



Suomen Tennisliiton strategia 2011-2013



"Pohjoismaiden parasta tennistä"

Johdanto

Suomen Tennisliiton strategia päättyi vuoteen 2010 ja uusi strategiapro-
sessi päätettiin aloittaa. Strategiaprosessi päätettiin toteuttaa lajin omin
voimin hallituksen, toimiston ja seurojen yhteistyöllä, prosessin eteenpäin
viemisestä vastasi Tennisliiton toimitusjohtaja.

Strategiakausi on valittu kolmivuotiseksi, jotta kahden kolmivuotiskauden
jälkeen Tennisliitto pääsisi siirtymään olympiadin rytmitykseen ja pystyisi
paremmin olemaan mukana Olympiakomitean huippu-urheilurahoituk-
sen päätöksissä. Strategiaa tullaan seuraamaan vuosittain kevätkokouk-
sen yhteydessä, jossa annetaan katsaus strategian toteumaan sekä päivi-
tetään hankkeiden tilannetta.

Tennisliiton strategiatyöryhmään ovat osallistuneet seuraedustajina Tapio
Totro (Smash-Tennis), Henrik Zilliacus (HLK), Hannu Granroth (TATS), Pekka
Mäkelä (HVS) ja Ilkka Nyman (JTS). Seuraedustajien lisäksi työskentelyssä
ovat olleet mukana Tennisliiton hallitus kokonaisuudessaan sekä toimiston
työntekijät.

Prosessi on koostunut laajan ryhmän neljästä tapaamisesta, hallituksen
kolmesta kokouksesta sekä toimiston kahdesta suunnittelupalaverista.
Kahdessa ensimmäisessä tapaamisessa keskityttiin nykytilan analysointiin
ja kuvaamiseen, SWOT-analyysiin sekä tärkeimpien kehitysalueiden tun-
nistamiseen. Kaksi jälkimmäistä laajan ryhmän tapaamista keskusteltiin
hankkeiden sisällöistä sekä asetettiin jokaiselle hankkeelle tavoitteet ja
toimenpiteet, joita hankkeiden osalta toteutetaan tulevan kolmen vuoden
aikana.

Haastava, mielenkiintoinen ja innostava strategiaprosessi on saatu syysko-
kouksen hyväksyttäväksi. Parhaat kiitokset ryhmän jäsenille rakentavasta,
ammattitaitoisesta ja yhteistyökykyisestä toimintatavasta.

Tenniksen parhaaksi!

*Teemu Purho
toimitusjohtaja
Suomen Tennisliitto*



Sisällysluettelo

1. Lähtötilanteen kuvaus	4
2. SWOT -analyysi	8
3. Strategiakuva	9
4. Tennisliiton missio, visio, arvot	9
5. Seuratoiminta	10
- Lasten laadukkaan ja määrällisesti riittävän harjoittelun varmistaminen – yhteinen Tenniskoulumalli	
- Pienten ja keskisuurten seurojen toimintaedellytysten kehittäminen	
- Ammattimaisten seurojen yhteistyöfoorumien luominen	
6. Valmentajakoulutus	12
- Auktorisoitujen valmentajien ja ohjaajien määrän kasvattaminen	
- Huippuvalmentajien jatkokouluttaminen ja kansainvälisen valmennustiedon lisääminen	
7. Kilpailutoiminta	14
- Lasten kilpailutoiminnan kehittäminen	
- Kansallisten huipputapahtumien kehittäminen	
- Kansainvälisen kilpailuiden (10 000 - 15 000 \$) määrän lisääminen	
8. Huippu-urheilu	17
- Lahjakkaiden nuorten määrällisesti riittävän ja laadukkaan harjoittelun sekä kansainvälisen kilpailemisen mahdollistaminen	
- Lahjakkuuksien yksilöllinen tukeminen	
- Aikuisten maajoukkuepelaajien kehityksen turvaaminen	
9. Tukitoiminnot	20
- Viestintä	
- Hallinto, talous ja varainhankinta	
- Henkilöstö	
- Sähköisten palveluiden kehittäminen	
- Sidosryhmäsuhteet ja yhteiskuntavastuu	



1. Lähtötilanteen kuvaus

Edellisen strategiakauden 2006-2010 aikana Tennisliiton päävalintoja ovat olleet huipputennis, kilpailutoiminta, valmennustoiminta, alue- ja seuratoiminta, jäsenistö, viestintä, talous sekä organisaatio. Alla kuvataan tiiviisti vuoden 2010 tunnuslukuja sekä käytännön toimintaa.

Huipputennis

Suomen Davis Cup -joukkue on I ryhmässä ja sen ranking on 34. Naisten Fed Cup -joukkue on II ryhmässä ja ranking 72. Aikuisten huippu-urheilun tuki perustuu maajoukkueiden pelaajasopimuksiin, joiden perusteella pelaajat saavat ranking-perusteisesti korvausta pelaamistaan maaotteluista. Tennisliitto tuki pyörätuolipelaaja Taneli Tenhuseen kehittymistä yhdessä Paralympiakomitean kanssa. Tenhuseen harjoitteli osana valtakunnallisen valmennuskeskuksen toimintaa. Lisäksi Henri Kontinen ja Taneli Tenhuseen ovat saaneet OPM:n urheilija-apurahan (7500 €).

Suomalaisten ATP / WTA -ranking 23.8.2010 TOP 5

Nimi	Rank 2-p	Rank 4-p	Nimi	Rank 2-p	Rank 4-p
Jarkko Nieminen	58	54	Emma Laine	274	129
Henri Kontinen	271	353	Piia Suomalainen	469	859
Timo Nieminen	306	547	Saana Saarteinen	-	-
Harri Heliövaara	347	262	Leia Kaukonen		1007
Juho Paukku	416	361			
<i>9 pelaajaa omaa ATP-rankingin</i>					
Taneli Tenhuseen	145				

Nuorten ITF -ranking 23.8.2010 TOP 5

Nimi	Rank 2-p	Nimi	Rank 2-p
Micke Kontinen	113 (32)	Heini Salonen	176
Henri Laaksonen	651 (20)	Saana Saarteinen	338
Herkko Pöllänen	336	Cecilia Estlander	912
Ristomatti Lanne	509	Ella Leivo	480
Juuso Laitinen	543	Johanna Hyöty	611



Nuorten TE –ranking 23.8.2010 TOP 3

Nimi	Rank 2-p	Nimi	Rank 2-p
Joel Popov	156	Petra Piirtola	134
Julius Kaverinen	207	Susan Happonen	274
Alex Hedman	215	Nanette Nylund	336

Nuorten huipputennistoiminnassa on käytössä useita erilaisia tukimuotoja. Tennisliitolla on oma valmennuskeskus (Pajulahti), johon on keskitetty nuorten harjoitusryhmä (Pajulahtiryhmä). Ryhmälle on luotu hyvät olosuhteet harjoittelun ja opiskelun yhdistämiseksi. Ensimmäiset pelaajat ovat aloittaneet ryhmässä 2007 syksyllä ja kuluneiden vuosien aikana ryhmään ovat mukaan tulleet niin yhdeksäsluokkalaiset kuin Puolustusvoimien Urheilukoululaisetkin.

Nuorimmille pelaajille (10-15 v.) perustettiin vuoden 2010 aikana Talenttiryhmä, johon koottiin ikäryhmien parhaita pelaajia. Ryhmä kokoontui valmentajineen kolmesti vuoden aikana ja toiminnan tavoitteena oli päästä vaikuttamaan pelaajien harjoitus- ja kilpailusuunnitelmiin. Tennisliitto järjesti yhteistyössä suurimpien seurojen kanssa pelaajille mahdollisuuksia osallistua kansainvälisiin TE-kilpailuihin valmentajan johdolla.

Yli 15-vuotiaiden toimintaa tuettiin Lahjakkuuksien tukiohjelmalla, jossa neljälle pelaajalle annettiin suoraa taloudellista tukea harjoitteluun ja kilpailemiseen. Ohjelmassa mukana olivat Micke Kontinen, Henri Laaksonen, Herkko Pöllänen ja Petra Piirtola. Muita pelaajia tukivat kansainvälisen kilpailemisen koordinointi, jossa Tennisliiton valmentaja osallistui lähes 15 kansainväliseen 4-5 tason ITF -kilpailuun.

Seurojen huippu-urheilutoimintaa tuetaan alueellisten akatemioiden kautta. Tuen piirissä on seitsemän akatemiaa: Helsinki (HVS, Smash), Tampere, Turku, Joensuu, Kotka ja Kuopio. Lisäksi Tennisliitto vastaa edustustehtävien järjestämisestä. Vuosittain pelataan Baltia Junior Meeting, Pohjoismaiden mestaruuskilpailut sekä henkilökohtaiset EM-kilpailut, lisäksi joukkueiden EM-kilpailut ovat alle 12-vuotiaille. Muihin joukkuekisoihin osallistutaan, jos joukkueessa on mukana vähintään kaksi TOP 100 rankingin omaavaa pelaajaa.

Kilpailutoiminta

Kansallisessa kilpailutoiminnassa K-jäseniä oli noin 4000. Aikuisille järjestettiin Finnish Tennis Tour, jonka osakilpailuiden palkintosumma oli miehillä 1000 € ja naisilla 600 €. Yleiset SM-kilpailut pelattiin sisällä ja ulkona. SM-liiga pelattiin kesällä cup-muodossa ja talvella sarjana, joka huipentui kaksipäiväiseen Play-off tapahtumaan. Aikuisten puolella ainoastaan SM-liiga sai mukaansa lähes kaikki Suomen huippupelaajat ja joukkueissa oli myös joitain kansainvälisiä vahvistuksia.

Nuorille järjestettiin valtakunnallinen kilpailusarja (JGP), jossa sarjoja oli 10-, 12-, 14- ja 16-vuotiaille. Sarjassa oli 6 osakilpailua ja vuoden päätteeksi Masters, johon pääsi mukaan eniten pisteitä keränneitä pelaajia. Sarjaan kuuluivat myös nuorten SM-kilpailut, jotka pelattiin sisällä ja ulkona. Vuoden lopussa järjestettiin myös perinteinen koululaisten SM-kilpailu. Nuorten kilpailutoiminnan haasteina pidetään yleisesti ottelumäärien vähäisyyttä sekä kotimaisten kilpailutapahtumien arvostuksen tasoa.

Kansainvälisten kilpailuiden osalta Suomessa järjestetään nuorille maksimimäärä sekä Tennis Europe että ITF-kilpailuita. Ainoastaan alle 12-vuotiaiden Tennis Europe -kilpailuita on mahdollisuus lisätä. Aikuisille määriä on mahdollista lisätä, jos järjestäjiä löytyy enemmän. Tennisliitto on tukenut tapahtumia ainoastaan taloudellisesti eikä ole osallistunut järjestelyihin sen enempää.



Suomessa järjestetyt kansainväliset kilpailut aikuisille	Palkintosumma	Sarja
Challenger IPP Open	125 000 \$	miehet
Challenger Tampere Open	50 000 \$	miehet
Futures Vierumäki	10 000 \$	miehet
OrtoLääkärit Open	25 000 \$	naiset
Tampere Open	10 000 \$	naiset
Savitaipale Ladies Open	10 000 \$	naiset

Suomessa järjestetyt kansainväliset kilpailut nuorille	Kilpailu	Sarja
Oulu	ITF	18
Pajulahti	TE	16
Helsinki	TE	14
Oulu	TE	14/16
Pajulahti	TE	14/16
Pajulahti	ITF	18
Vierumäki	ITF	18
Tampere	ITF	18
Pajulahti	TE	14

Alue- ja seuratoiminta

Toiminta keskittyi ainoastaan alueleirityksen, aluemestaruuskilpailut sekä Alue Cupin ympärille. Alueleirejä järjestettiin vuositasolla noin 30 kpl ja mukana olivat alueiden 12-14 -vuotiaat pelaajat. Alue Cupiin koottiin aluejoukkueet pelaamaan keskitetysti toisiaan vastaan, sarjat olivat 12- ja 14-vuotiaille. Aluemestaruuskilpailuita järjestettiin vaihtelevasti eri alueilla, vuositasolla mukana oli noin 500-800 osallistujaa.

Valmentajakoulutus

Tennisliiton valmentajakoulutus on ollut ulkoistettuna koko strategiakauden ajan Liikuntakeskus Pajulahteen, joka on palkannut Pekka Kainulaisen hoitamaan Tennisliiton valmentajakoulutusta. Valmentajakoulutuksen osallistujamäärät ovat nousseet vuosittain, alimmat tasot kokoavat paljon aloittelevia valmentajia, mutta pidemmille seuravalmentaja- sekä kilpavalmentajatutkinnoille osallistujia on merkittävästi vähemmän. Pajulahdessa on järjestetty kahdesti vuodessa 2-3 päiväinen jatkokoulutusseminaari, johon osallistuminen on oikeuttanut valmentajan pysymään mukana valmentajien auktorisointirekisterissä. Tenniksen parissa työskentelee 100-120 päätoimista valmentajaa.



Viestintä

Viestinnän päätoiminnot keskittyvät Tennislehteen, Tennisliiton verkkosivuihin sekä sähköiseen uutiskirjeeseen. Tennislehti ilmestyy kuusi kertaa vuodessa, sen levikki on n. 16 000 kpl ja lehden pääasiallinen koko vuonna 2010 oli 32+4 sivua. Verkkosivuille päivitettiin ajankohtaisia uutisia suomalaispelaajien osalta sekä tiedotettiin Tennisliiton päivittäisistä asioista, jotka tuli saattaa jäsenien tietoon. Verkkosivuilla oli noin 600 000 käyntiä vuodessa. Sähköinen uutiskirje käynnistettiin vuoden 2010 lopulla ja sen avulla pyrittiin lisäämään tiedottamisen ajankohtaisuutta sekä mahdollistettiin uusi kanava tiedottamiselle.

Talous, jäsenistö, varainhankinta ja organisaatio

Tennisliiton budjetti on noin 1 000 000 euroa. Varainhankinnan osuus kokonaisbudjetista on noin 10 %. Talous on tasapainossa, edellisen tilikauden tulos oli lähes 70 000 euroa positiivinen. Jäsenistö on kasvanut noin 500 jäsenen vuositahdilla, mikä on kasvattanut myös Tennislehden levikkiä. Työntekijöitä on 4 päätoimista ja kaksi osa-aikaista. Organisaatiossa on ollut vaihtuvuutta strategiakauden aikana pääasiassa valmentajien osalta, vuonna 2010 vaihtui myös toimitusjohtaja. Toimitilat ovat SLU-talossa.

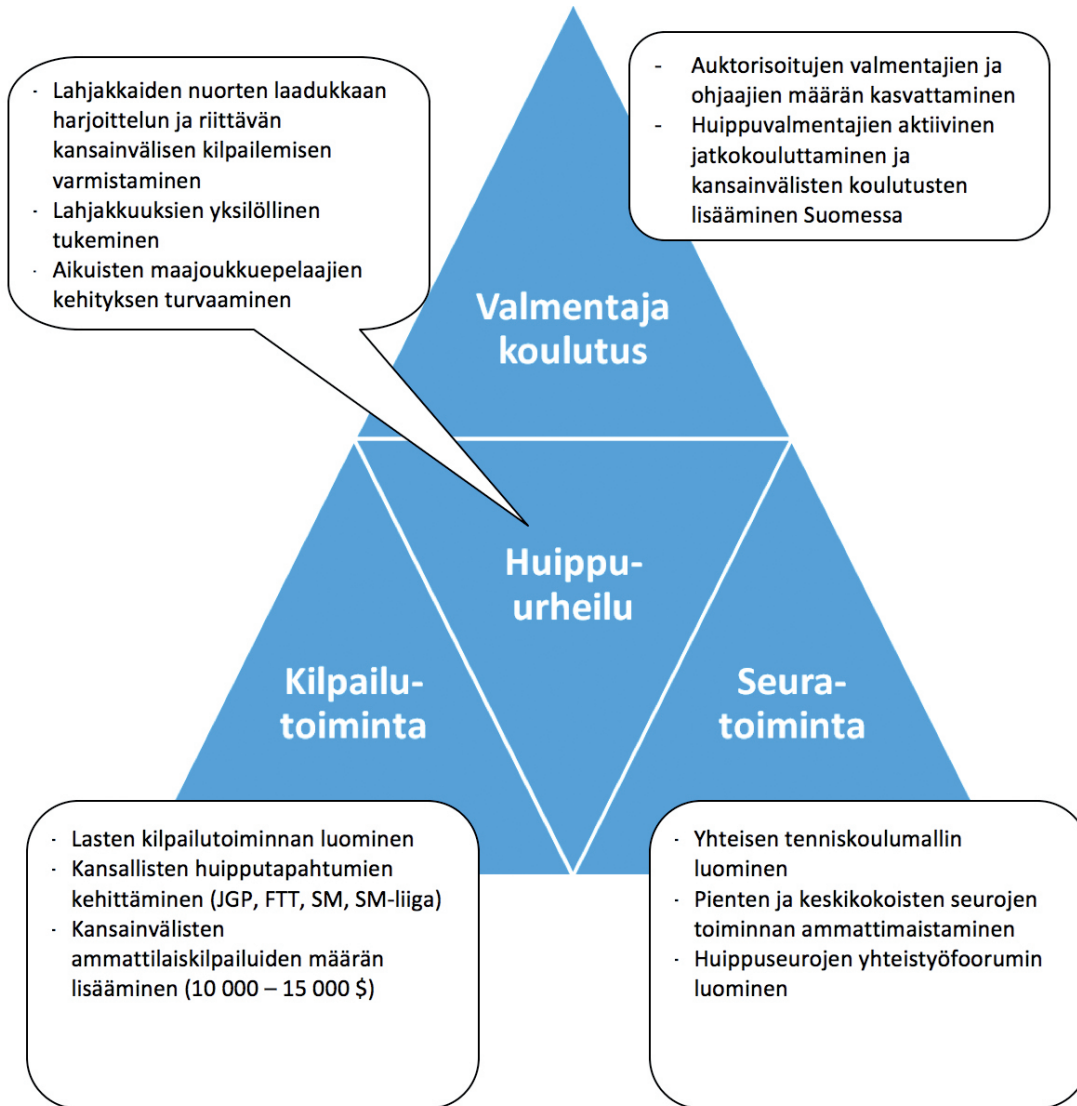


2. SWOT -analyysi

<p>Vahvuudet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktiivinen seuratoiminta suurissa seuroissa • Laji soveltuu kaikenikäisille - elinkaariurheilu (juniorit, nuoret aikuiset, seniorit) • Loistavat esikuvaurheilijat näkyvillä mediassa – suomalaispelaajien kansainvälisen menestyksen luoma imago • Kansallinen kilpailujärjestelmä 	<p>Heikkoudet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koulutettujen, ammattitaitoisten valmentajien vähäisyys • Huippuvalmentajien työnkuva liian laajalle hajaantunut • Huippu-urheiluun panostavia pelaajia vähän ja heidän harjoitteluolosuhteet yksilöllisen harjoittelun kannalta vähäiset • Juniorimäärien vähyys, aikainen drop out huippu-urheilua ajatellen • Medianäkyvyys kansallisen tenniksen osalta vähäistä • Yhteistyö ja yhteydenpito seurakentän kanssa on vähäistä • Kansainvälisten kilpailuiden vähäisyys • Talous <ul style="list-style-type: none"> • Lajin harrastus kallista verrattuna moneen muuhun urheilulajiin • Tennisliiton niukat resurssit • Varainhankinta on ollut heikkoa
<p>Mahdollisuudet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uusi dynaaminen organisaatio, joka on valmis nopeisiin muutoksiin • Suurimpien jäsenseurojen ja liiton välisen yhteistyön kehittäminen, puhaltaminen yhteen hiileen • Kehittyvä kenttä-/hallirakentaminen • Hyvä julkisuuskuva, kiintotähdet (Jarkko, Henri, Emma) • Tennisliiton ja pelaajien yhteistyön lisääminen varainhankinnassa • Lajin johtajuuden parantuminen • Varainhankinnan lisääntyminen antaa mahdollisuuden kehittää toimintaa edelleen • Kansainvälisen yhteistyön lisääminen (Pohjoismaat, Baltia, kv. akatemit) • Sähköisten työvälineiden kehittyminen • Kotimaisten akatemioiden yhteistyö • Järjestelmällinen valmentajakoulutus • Tennislehti ja www.tennis.fi • Huippu-urheilun kehittämisohjelman toteuttaminen • Rahoituksen kohdistaminen 	<p>Uhat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kansainvälisen huippu-urheilumenestyksen väheneminen • Lajin medianäkyvyyden hiipuminen • Tennisliiton taloustilanteen heikkeneminen, kokonaisbudjetin aleneminen • Tenniskenttien ja seurojen määrän väheneminen pienillä paikkakunnilla • Pienten lasten riittämätön liikunta vie pohjan pois tiukan lajiharjoittelun aloittamiselta teini-iässä • Urheilun varainhankinnan muuttuminen • Urheilun julkisen rahoituksen pieneneminen



3. Strategiakuva: Tennisliiton toiminnan pääpainopistealueet 2011-2013



4. Missio, visio, arvot

Tennisliiton missio

"Kehittää ja edistää elinikäistä tenniksen pelaamista seuroissa kaikilla taitotasoilla."

Tennisliiton visio

"Pohjoismaiden parasta tennistä"

Tennisliiton arvot

- Yhdessä tekeminen
- Peli-ilo
- Eettisesti kestävä huippu-urheilu

5. Seuratoiminta

Seuratoiminnalla tarkoitetaan Tennisliiton konkreettisia toimenpiteitä seurojen toiminnan kehittämiseksi. Seuratoiminta on koko strategian perusta; ilman laadukasta seuratoimintaa, on erittäin vaikea edistää muita kokonaisuuksia. Seuratoiminnan osalta Tennisliitto edistää kolmea hanketta, joilla seurojen toimintaa parannetaan entisestään: Yhteistä toimintamallia Tenniskouluihin, pienten ja keskisuurten seurojen kehityshanketta sekä suurille seuroille kohdistettua yhteistyöfoorumia. Tennisliitto jalkautuu kentälle entistä voimakkaammin ja näkyy paikallisessa toiminnassa koulutusten ja seurojen yhteisten tilaisuuksien vetäjinä tulevana vuosina. Tennisliitto huomioi seuratoiminnassa ansioituneita henkilöitä kunniamerkein ja OPM:ltä haettavien tunnustuksin.

Lasten laadukkaan ja määrällisesti riittävän harjoittelun varmistaminen – yhteinen toimintamalli Tenniskouluihin

Tennisliitto luo seuroille valmiin toimintamallin varmistamaan Tenniskouluissa tehtävää ensimmäisten vuosien harjoittelua ja samalla on huolehtimassa lasten ja nuorten riittävästä ja laadukkaasta liikkumisesta. Toimintamallia kehitetään vuoden 2010 syksyn ja 2011 kevään aikana, seuroille tarjotaan mahdollisuutta tulla mukaan käyttämään tuotetta syksystä 2011 alkaen. Toimintamallia pyritään laajentamaan myös aikuisten ja senioreiden toimintaan strategiakauden aikana.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuonna 2013 seurojen tenniskoulutoiminta on sisällöllisesti laadukasta ja toiminta saa kiitettävää jäsenpalautetta
- Vuonna 2013 toimintamalli on 30-50 seurassa käytössä
- Vuonna 2013 aikuisten Tenniskoulu on käytössä 20-40 seurassa

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto kehittää Tenniskoulu -mallin seurojen käyttöön, jossa on 7-12 -vuotiaille lapsille tuntikohtainen harjoitusohjelma
- Tenniskoulu -tuotteena varmistaa pelaajien laadukkaan harjoittelun määrällisesti ja laadullisesti
 - o määrällinen varmistus toteutuu tuntikohtaisen suunnitelman avulla
 - o laadullinen varmistus tehdään yksityiskohtaisen materiaalin sekä valmentajien seurakohtaisen koulutuksen avulla - jokainen valmentaja tulee olla koulutettu ja auktorisoitu toimimaan Tenniskoulu -tuotteen nimellä
- Tenniskoulu ohjeistaa pelaajien kilpailutoiminnan aloittamista, opastaa vanhempia lajin pariin esittelemällä nuoren urheilijan urapolkua sekä antaa seuralle valmiuksia esitellä tennistä lähialueiden kouluilla
- Tennisliitto markkinoi tuotetta omien viestintäkanavien kautta ja hankkii Tenniskoululle näkyvän esikuvan tai elävän piirroshahmon
- Tenniskoulumallia kehitetään myös aikuisten ja senioreiden harrastus/kilpailutoimintaa tukevaksi



Pienten ja keskisuurten seurojen toimintaedellytysten kehittäminen

Tennisliitto luo pienille ja keskisuurille seuroille kehitysohjelman, jonka avulla seurat pystyvät laajentamaan ja kasvattamaan toimintaansa. Osa tapaamisista järjestetään yhteisinä tapaamisina, osa koulutuksesta toteutetaan seurakoulutuksina paikallisesti.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuoteen 2013 mennessä Tennisliiton kehittämään seurojen kehittämisohjelmaan on osallistunut vähintään 15 seuraa
- Tennisliitto toteuttaa vähintään 30 seurakäyntiä vuosittain
- Tennisliitto kohtaa vuosittain 500 henkilöä pienten ja keskisuurten seurojen tilaisuuksissa
- Kehitysohjelman kautta seurojen jäsenmäärät ovat kasvaneet yli 20 %

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto etsii asiantuntijan, jonka kanssa seurojen kehitysohjelma saadaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti toteutettua
- Kehitysohjelma tuo seuroille valmiita työkaluja seurojen perustoimintaan: jäsenhankintaa, valmennukseen, kilpailuiden järjestämiseen sekä seuran yleiseen hallintoon
- Tennisliitto kokoaa seuroissa parhaaksi koettuja toimintamalleja seurakoulutuksiin ja tapaamisiin sekä edistää seurojen välistä yhteistyötä ja kohtaamista
- Tennisliitto vieraillee ohjelmassa mukana olevissa seuroissa ja auttaa seuroja toiminnan kehittämisessä
- Isoille seuroille tarjotaan kummiseuratoiminnan kautta mahdollisuutta tukea tenniksen paikallista kehittymistä

Ammattimaisten seurojen yhteistyöfoorumien luominen

Yhteistyötä ammattimaisimpien seurojen ja Tennisliiton välillä halutaan kehittää paremmaksi. Tennisliitto aloittaa syksyllä 2010 suurten seurojen yhteistyötapaamiset, joihin kutsutaan mukaan seurojen puheenjohtajat, toiminnanjohtajat sekä valmennuksesta vastaavat. Tapaamisilla tavoitellaan avointa ja rakentavaa toimintakulttuuria, seuroista lähteviä kehitysehdotuksia sekä toimintatapoja suomalaisen tenniksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Yhteistyöfoorumi on tärkeä osa **ammattimaisten** seurojen koulutusohjelmaa.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuoteen 2013 mennessä Tennisliitto ja seurat toimivat aktiivisesti yhdessä strategisesti tärkeiden toimenpiteiden edistämässä



Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto järjestää kahdesti vuodessa seuratapaamisen, johon kutsutaan suurten seurojen vaikuttajat sopimaan yhteisistä toimintatavoista ja toiminnoista
- Tennisliitto tekee aktiivista yhteistyötä seurojen kanssa tapaamalla seurojen hallituksia, olemalla yhteydessä suurimpien seurojen puheenjohtajiin aktiivisesti sekä tukemalla seuroja heidän omissa kehityshankkeissa
- Toiminnan pääpaino pidetään strategisten hankkeiden toteuttamisessa: huippu-urheilussa, kansainvälisten kilpailuiden järjestämisessä, lasten ja nuorten valmennustoiminnassa sekä Tennisliiton tukitoimintojen kehittämisessä

6. Valmentajakoulutus

Valmentajakoulutuksen osalta tavoitellaan vuoteen 2013 mennessä ammattitaitoisten valmentajien määrän merkittävää kasvua sekä nykyisten huippuvalmentajien aktiivista jatkokouluttamista sekä kansainvälisten koulutusten lisäämistä Suomessa.

Auktorisoitujen valmentajien ja ohjaajien määrän kasvattaminen

Valmentajat tunnustetaan yhdeksi merkittävimmäksi toimijaryhmäksi tenniksen kentässä ja sen vuoksi valmentajakoulutus nostetaan yhdeksi strategiseksi painopistealueeksi. Vuoteen 2013 mennessä halutaan lisätä päätoimisten valmentajien määrää ja parantaa tennistuntien laatua. Uusien, koulutettujen valmentajien kautta voidaan myös tarjota suuremmille määrille harrastajia tennistunteja sekä yksittäisille harrastajille parempia mahdollisuuksia kehittyä pelaajana.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuonna 2013 auktorisoitujen valmentajien määrä Suomessa on 150
- Vuonna 2013 auktorisoitujen ohjaajien määrä Suomessa on 150
- Suomessa on 150 päätoimista valmentajaa ja ohjaajaa
- Valmentajia ja ohjaajia toimii päätoimisesti usealla eri tasolla: huipputenniksessä, lasten tenniksessä, aikuisten tenniksessä

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto aktiivisesti kehittää ja järjestää valmentajakoulutusta 5-portaisen mallin mukaisesti: Tenniksen ohjaaja, Seuravalmentaja, Kilpavalmentaja, Ammattivalmentaja, Liikuntatieteiden maisteri
- Tennisliitto markkinoi voimakkaasti valmentajien auktorisointijärjestelmää ja pyrkii sen avulla saamaan valmentajia säännöllisesti koulutuksiin
- Tennisliitto esittelee valmentajan ammattia eri ammattiryhmien opiskelijoille ja tuo esille tennisvalmentajan ammatin positiivisia mahdollisuuksia - Tenniksestä ammatti



- Tennisliitto selvittää mahdollisuuksia saada Tenniksen erikoistumisopintoja osaksi jotain pidempikestoista liikunnan peruskoulutusta
- Tennisliitto jakaa aktiivisesti uusinta valmennusosaamista verkkosivujensa kautta
- Tennisliitto markkinoi jatkokoulutustilaisuuksia ja yrittää löytää toimintamallin, johon saadaan helpommin valmentajia mukaan
- Seura- ja kilpavalmentajakoulutuksen rinnalle luodaan uusi koulutustaso palvelemaan liikunnanohjaajia ja -opettajia, jotka haluavat kehittää omia taitojaan lasten ja aikuisten tennisohjausta varten
- Koulutusten ajankohtia ja järjestämipaikkoja luodaan valmentajien aikatauluihin sopiviksi mahdollisuuksien mukaan

Huippuvalmentajien jatkokouluttaminen ja kansainvälisen valmennustiedon lisääminen

Huippu-urheilun näkökulmasta kansainvälistä koulutusta tulee lisätä merkittävästi ja suomalaisvalmentajia tulee saada entistä enemmän myös ulkomaille koulutukseen. Kansainvälisyyden kasvun kautta voidaan varmistaa ajantasainen valmennustieto huippuvalmentajillamme sekä tukea nuorten pelaajien kehittymistä ammattitaitoisten valmentajien ohjauksessa.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Suomessa on 20 ammattivalmentajaa, joiden työpanos kohdistuu nuorten tai aikuisten huippupelaajien kehittämiseen
- Ryhmän valmentajat tekevät aktiivista yhteistyötä keskenään
- Suomalainen valmennustietous on kansainvälisellä tasolla
- Huippuvalmentajia lähetetään vuosittain valmentajien jatkokoulutuksiin

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Suomessa järjestetään vuosittain kansainvälinen, korkeatasoinen valmentajakoulutus
- Tennisliitto kokoaa "Huippuvalmentajien ryhmän", jolle luodaan oma keskusteleva ja omiin kokemuksiin perustuva koulutus-/tapaamisohjelma. Ryhmän avulla rakennetaan valmentajan ammatista houkuttelevampaa ja ryhmään valitaan vain ns. esikuvavalmentajia
- Tennisliitto lähettää aktiivisesti valmentajia kansainvälisiin koulutuksiin yhdessä seurojen kanssa
- Tennisliitto edesauttaa seuroissa huippu-urheilukulttuurin kehittymistä sekä luomaan valmentajien toimenkuvia myös ammattitaitoista valmennustoimintaa tukeviksi
- Valmentajat ovat aktiivisesti mukana Talenttiryhmän toiminnassa sekä kansainvälisen yhteistyöakatemian leirityksessä kouluttautumassa



7. Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminnan osalta tullaan tulevalla kolmivuotiskaudella keskittymään kolmeen kokonaisuuteen: lasten kilpailutoiminnan kehittämiseen, kansallisten huipputapahtumien laadun parantamiseen sekä kansainvälisten pienimmän tason kilpailuiden määrän kasvattamiseen.

Lasten kilpailutoiminnan kehittäminen

Suomalaisessa tenniksessä kilpaileminen alkaa myöhäisessä vaiheessa ja osa lahjakkuuksista menetetään tämän vuoksi muihin lajeihin, kun tennis ei pysty tarjoamaan kilpailumuotoa nuorille. Vuoteen 2013 mennessä luodaan paikallisesti toimiva alle 10-vuotiaiden kilpailusarja, joka huipentuu keskitettyyn alueelliseen tapahtumaan. Lasten seuroissa toteutettava kilpailusarja tukee lasten monipuolista kehittymistä sekä mahdollistaa lajin kilpailemisen aloittamisen miellyttävässä ja turvallisessa ympäristössä. Toimintamalli parantaa myös pelaajien kehittymismahdollisuuksia tulevaisuudessa. Lasten kilpailutoiminta ei tule tuomaan lisäkuluja tapahtumien järjestäjille eikä pelaajilta vaadita K-jäsenyyttä, toiminnalla tavoitellaan madaltunutta kilpailemisen aloittamista ja lisää nuoria tenniksen pelaajia.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuonna 2013 Suomessa pelataan paikallisesti seuroissa toteutettuna 7-10 –vuotiaille suunnattua kilpailusarjaa, joka muodostuu useasta osakilpailusta mini-, midi- ja vihreällä pallolla.
- Suomessa on yli 500 kilpailevaa alle 10-vuotiasta lasta ja tapahtumia järjestetään yli 40 vuodessa usealla eri paikkakunnalla

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Eri tasoisille kilpailuille luodaan yhteiset pelisäännöt sekä rakennetaan toimintamalli alueellisille kilpailusarjoille
- Osakilpailuille etsitään aktiivisesti laadukkaita järjestäjiä, jotka ovat valmiita kehittämään omia osakilpailuita entistä paremmiksi
- Tennisliitto tuo viestinnässä esille kilpailusarjojen etenemistä sekä pyrkii edesauttamaan pelaajien osallistumista kilpailuihin
- Kilpailusarja liitetään osaksi kansallista kilpailukalenteria - kilpailuista pehmeillä pallolla ei saa rankingia eikä nimeä tasoluetteloon
- Toimintaa kehitetään seura- ja alueellisessa yhteistyössä urheilullisesti samalla kaavalla toteutettuna useilla eri paikkakunnilla
- Tennisliitto selvittää ranking-järjestelmän tarpeellisuutta ja sopivaa ikärajaa rankingin mukaan ottamiselle kilpailutoiminnassa



Kansallisten huipputapahtumien kehittäminen

Kansallinen kilpailutoiminta on Tennisliiton perustehtäviä ja hyvätasoisilla kansallisilla kilpailuilla tuetaan myös nuorten kehittymistä sekä tenniskulttuurin paranemista Suomessa. Kansallinen kilpailutoiminta kaipaa lippulaivakseen laadukkaita tapahtumia: aikuisille Finnish Tennis Tour, SM-liigatapahtumat sekä yleiset SM-kilpailut ja junioreille JGP-sarja, junioreiden SM-kilpailut sekä koululaisten mestaruuskilpailut. Finnish Tennis Tour on tarkoitettu palvelemaan kansallisen tason kärkipelaajia.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuonna 2013 Suomessa aikuisten kansallisen tenniksen huipputapahtumia Suomessa ovat Finnish Tennis Tour (6-8 tapahtumaa), Yleiset SM-kilpailut sekä SM-liigatapahtumat
- Naisten Finnish Tourin tapahtumia järjestetään 4-8 kpl
- Vuonna 2013 Suomessa nuorten kansallisen tenniksen huipputapahtumia Suomessa ovat JGP -sarja (6-8 tapahtumaa), nuorten SM-kilpailut ja SM-liigatapahtumat sekä koululaisten SM-kilpailut
- Kaikki tapahtumat ovat laadukkaasti järjestettyjä ja mukana on suurin osa kansallisen tason pelaajista
- SM-liigatapahtumiin tavoitellaan suomalaisia huippupelaajia

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto luo jokaiselle huipputuotteelle ohjeistuksen, minkä mukaan kilpailut tulee järjestää sekä osallistuu tapahtumien järjestämiseen aktiivisesti varmistaen kilpailun laadun ja näkyvyyden
- Tapahtumien toteutumista seurataan arvotapahtumien raportoinnilla sekä Tennisliiton edustajan vierailuilla tapahtumissa
- Tennisliitto varmistaa kilpailukalenterista huipputapahtumille ensisijaisen ajankohdan sekä tekee pitkäaikaiset (2-3 v) sopimukset kilpailun järjestäjien kanssa tapahtumista
- Tennisliitto tukee taloudellisesti kilpailuiden järjestäjiä palkintorahojen muodossa niin että kokonaisuudessaan kilpailun palkintosumma nousee merkittäväksi
- Tennisliitto tuo tapahtumia esille aktiivisesti omien viestintäkanavien kautta ja luo tapahtumille positiivista imagoa
- Tennisliitto luo nuorten joukkueliigoista kiinnostavia tapahtumia



Kansainvälisten kilpailuiden (10 000 – 15 000 \$) määrän lisääminen

Ammattilaiskilpailuiden määrän kasvattaminen kehittää suomalaista tenniskulttuuria ja tarjoaa pelaajille entistä paremman mahdollisuuden kehittyä pelaajana sekä kokeilla mahdollisuuksiaan ammattilaisena. Kilpailuiden rahoitus haetaan yhdessä paikallisten seurojen, kuntien ja yritysten avulla. Tennisliiton myöntämä kilpailuiden järjestämisen tuki on osa huippu-urheiluun käytettävää tukea.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Vuonna 2013 Suomessa järjestetään 4-6 miesten -Futures kilpailua ja 3-4 naisten 10 000 \$ kilpailua, joissa suomalaispelaajat saavat ATP/WTA -pisteitä

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto luo ammattilaiskilpailuiden järjestämiselle kustannustehokkaan toimintamallin, jonka avulla kilpailuiden järjestäminen tehdään houkuttelevaksi
- Tennisliitto tukee taloudellisesti kilpailuiden järjestäjiä
- Tennisliitto osallistuu paikalliseen varainhankintatyöhön varmistaakseen kilpailuiden rahoituksen järjestymisen
- Tennisliitto tuo tapahtumia esille aktiivisesti omien viestintäkanavien kautta ja luo tapahtumille positiivista imagoa
- Tennisliitto koordinoi naapurimaiden kanssa kilpailukalentereita niin, että kilpailut palvelevat optimaalisesti suomalaispelaajia



8. Huippu-urheilu

Huippu-urheilutoiminnassa seurojen ja Tennisliiton toimijarooleja selkeytetään ja vahvistetaan. Tennisliitolla on oma valtakunnallinen valmennuskeskus (Pajulahti), joka toimii päivittäisvalmennuksen tukena laajalle pelaajamäärälle, valmentajakoulutuksen koordinoijana ja toteuttajana, kansainvälisten kilpailuiden järjestäjänä sekä kansainvälisen kilpailutoiminnan toiminnan koordinaattorina.

Uutena strategisena lähtönä aloitetaan pelaajien yksilöllinen tukeminen, jolla pyritään varmistamaan lahjakkuuksille mahdollisuudet laadukkaaseen harjoitteluun ja kilpailemiseen.

Lahjakkaiden nuorten määrällisesti riittävän ja laadukkaan harjoittelun varmistaminen sekä kansainvälisen kilpailemisen mahdollistaminen

Tennisliitto ottaa aiempaa voimakkaamman roolin 10-14 -vuotiaiden pelaajien kehittämisessä ja kansainvälisen kilpailemisen ja harjoittelemisen varmistamisessa. Keväällä 2010 aloitettua Talenttiryhmätoimintaa tullaan vahvistamaan niin että vuoteen 2013 mennessä ryhmän pelaajille tulee vuositasolla 10-20 viikkoa kansainvälistä toimintaa kilpailuiden ja harjoitusjaksojen muodossa kansainvälisessä ympäristössä. Tennisliitto tulee vastaamaan kansainvälisen kilpailutoiminnan järjestämisestä ja organisoimista varmistamalla pelaajien mahdollisuudet osallistua niihin kilpailuihin, joissa oman ikäluokan parhaimmisto on mukana. Ryhmään valitaan pelaajia kansallisen kilpailumenestyksen, harjoitusmotivaation sekä pelaajan kehitysnusteen perusteella. Ryhmässä pysyminen edellyttää pelaajan urapolulla esitettyjen ranking -tavoitteiden täyttymistä, positiivista harjoitusasennetta sekä pitkäjänteistä ja laadukasta harjoittelua. Talenttiryhmä on tarkoitettu ikäluokkien 1-2 parhaalle pelaajalle, jotka ovat osoittaneet tai joilla tulevaisuudessa voidaan odottaa myös kansainvälisiä menestymismahdollisuuksia.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Tennis Europe ranking –tavoitteet vuoteen 2013
 - o TOP 100: 2 poikaa, joista 1 TOP 50
 - o TOP 100: 2 tyttöä, joista 1 TOP 50
- Tennisliitolla on kansainvälinen yhteistyöakatemia, jonka kanssa on tiivistä, molemminpuolista yhteistyötä

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto tekee yhteistyösopimuksen kansainvälisen tennisakatemia kanssa ja luo yhteistyömallin, jonka avulla akatemian kanssa tehdään yhteistyötä
- Nuorten JGP -kilpailusarjaa pyritään kasvattamaan kansainväliseksi nuorten kilpailusarjaksi, johon kutsutaan mukaan lähimaiden parhaita pelaajia
- Tennisliitto tekee yhteistyötä vanhempien ja henkilökohtaisten valmentajien kanssa
- Tennisliitto vastaa kansainvälisen kilpailukalenterin luomisesta, ystävyysotteluista, kv. harjoitusleireistä sekä kilpailumatkoista alle 14-vuotiaiden kanssa
- Yhteistyömallin ja kansainvälisen tennisakatemiayhteistyön kautta Talenttiohjelman pelaajille varmistetaan riittävät kansainväliset harjoitus- ja kilpailumäärät



- Tennisliitto seuraa pelaajien kilpailullista kehittymistä kansallisten arvokilpailuiden perusteella (SM, JGP- ja koululaisten mestaruuskilpailut) sekä alle 14-vuotiaiden sarjassa myös TE 14-sarjan tulosten perusteella ja harjoittelun kehittymistä harjoituspäiväkirjan avulla

Lahjakkuuksien yksilöllinen tukeminen

15-20 –vuotiaiden toimintaa Tennisliitto tukee jatkossa harjoituskeskusten sekä yksilöllisen, pelaajalähtöisen tukemisen kautta. Tennisliitto tulee hakemaan valmennustoimintaan kumppania kansainvälisestä tennisakatemiasta, johon voidaan lahjakkuuksia tulevaisuudessa ohjata harjoittelemaan. Tämä tukee koko nuoruusiän harjoittelua, kun olosuhteita muuttamalla saadaan kovatasoisia harjoitusvastustajia sekä erittäin ammattitaitoisia valmentajia auttamaan pelaajien kehittämisessä. Tennisliitto tavoittelee myös vuoteen 2013 mennessä toimintatapaa, jossa muutamia huippulahjakkuuksia voidaan tukea taloudellisesti riittävästi ikävuosina 16-20 ja mahdollistaa laadukas harjoittelu ja kansainvälinen kilpailuohjelma, joka antaa edellytykset tulevaisuuden ammattilaisuralle.

Tavoitteet vuoteen 2013

- ITF ranking –tavoitteet vuosittain
 - o ITF top 300: 3 poikaa, joista 1 TOP 100
 - o ITF TOP 300: 3 tyttöä, joista 1 TOP 100
- Tennisliitolla on muutama huippulahjakas 16-20 –vuotias urheilija lahjakkuuksien tukiohjelmassa kasvamassa ammattilaiseksi (TOP 100 pelaajaksi)
- Tennisliitto tukee ohjelmassa mukana olevia pelaajia taloudellisesti

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto tekee yhteistyösopimuksen kansainvälisen tennisakatemian kanssa ja luo yhteistyömallin, jonka avulla akatemian kanssa tehdään yhteistyötä
- Tennisliitto kehittää lahjakkuuksien tukiohjelmaa edelleen ja pyrkii kohdistamaan tukea ranking -tavoitteita täyttäneille pelaajille
- Tennisliitto auttaa lahjakkuuksien ympärille luotavien tukiteamin kokoamisessa, jotta parhaat osaajat saadaan mukaan tukemaan urheilijan kehittymistä sekä mahdollistamaan urheilijan täysipainoinen harjoittelu
- Tennisliitto tukee taloudellisesti yksilöitä matkalla ammattilaiseksi
- Kansainvälisten pienimpien kilpailuiden järjestäminen Suomessa on osa Lahjakkuuksien yksilöllistä tukemista
- Tennisliitto tekee voimakasta yhteistyö Suomen Olympiakomitean kanssa ja edesauttaa aktiivisella sidosryhmätyöllä pelaajien Opetusministeriön myöntämien tukien saantia



Aikuisten maajoukkuepelaajien kehityksen turvaaminen

Miesten ja naisten maajoukkuepelaajat ovat Tennisliiton näkyvimät keulakuvat itsenäisinä ammattiharjoittajina. Tennisliiton rooli pelaajien näkyvyyden varmistajana on merkittävä. Taloudellisesti Tennisliitto tukee pelaajia juniori-iällä ja parina ensimmäisenä ammattilaisvuonna, tämän jälkeen pelaajia tuetaan pelaajapalkkioin vastineeksi panoksestaan maajoukkue tehtävissä. Tennisliitto pyrkii toiminnallaan edesauttamaan pelaajia Opetusministeriön myöntämässä avustuksissa sekä yhteistyökumppaneiden saamisessa. Davis Cup -kotiotteluista ja Fed Cup -tapahtumista luodaan suuria tapahtumia, jotka houkuttelevat yleisöä ja kiinnostavat mediaa.

Tavoitteet vuoteen 2013

- ATP -ranking tavoitteet vuoteen 2013
 - o vähintään 3 miestä TOP 300, joista 2 TOP 100
- WTA -ranking tavoitteet vuoteen 2013
 - o vähintään 2 naista TOP 500, joista 1 TOP 100
- Miesten joukkue Davis Cupin maailman lohkoon
- Naisten joukkue Fed Cupin 1.lohkoon
- 2 miestä ja 1 nainen Lontoon olympialaisissa, 1 mies paralympialaisissa
- Davis Cup -kotiottelut ovat kiinnostavia Suomessa järjestettäviä kansainvälisiä tapahtumia, jotka saavat merkittävää näkyvyyttä kansallisessa mediassa
- Tennisliitto tavoittelee Fed Cupin järjestämistä kuluvan strategiakauden aikana jos taloudelliset resurssit sen mahdollistavat

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Miesten ja naisten maajoukkueille luodaan mahdollisuudet valmistautua maaotteluihin optimaalisesti
- Maajoukkueiden kapteeneiden kanssa luodaan joukkueiden ympärille tukiverkosto, joka auttaa joukkueen menestyksessä
- Pelaajien kotimaan harjoittelua tuetaan taloudellisesti sekä mahdollisuutta laajempaan yhteistyötä tukitoimintapalveluihin edistetään
- Tennisliitto vaikuttaa valtion rahoituksesta päätöksiä tekeviin henkilöihin ja tuo esille tennistä ammattilaisurheiluna
- Tennisliitto hakee ammattilaispelaajille aktiivisesti Opetusministeriön myöntämiä tukia
- Davis Cup -otteluiden järjestämisaikaa kierrätetään ja kilpailutetaan siten, että tapahtuman järjestäjäksi saadaan kustannustehokas, Tennisliitolle voittoa tuottava ja yleisöä hyvin palveleva pelipaikka
- Tennisliitto selvittää mahdollisuuksia Fed Cup -tapahtuman järjestämiselle Suomessa (kustannukset, mahdolliset järjestämisaikkakunnat, vaatimukset, yms.)



9. Tukitoiminnot

Edellä esiteltyjen strategisten painopistealueiden toteuttamista edistetään laadukkaiden tukitoimintojen avulla. Tennisliiton tukitoimintoja ovat viestintä, hallinto, talous, varainhankinta, henkilöstö, sähköisten palveluiden kehittäminen, sidosryhmäsuhteet ja yhteiskuntavastuu.

Seuraavassa esitellään lyhyesti tavoitteita ja toimenpiteitä tukitoimintojen osalta.

Viestintä

Tavoitteet vuoteen 2013

- Lajin näkyvyyden kasvattaminen Suomessa
- Tenniksen imagon nostaminen
- Strategian mukaisten toimintojen edistäminen omissa medioissa

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto selvittää mahdollisuutta televisionäkyvyyden tai sähköisen näkyvyyden saamiseksi kansainvälisiin sekä kansallisiin arvotapahtumiin tapahtumiin Suomessa
- Tennisliitto käyttää omassa hallussaan olevia viestintäkanavia tehokkaasti viestimällä strategian mukaisista asioista Tennislehdessä, sähköisessä uutiskirjeessä sekä verkkosivuilla
- Tennislehti ilmestyy kuusi kertaa vuodessa sisältäen valmennus-, seura-, pelaaja- sekä STL:n tiedotusasiaa. Tennislehti on Tennisliiton toiminnan käyntikortti.
- Sähköinen uutiskirje ilmestyy kerran kuukaudessa ja sisältää ajankohtaisia asioita Tennisliiton toiminnasta, pelaajien kuulumisia, kansainvälisissä kilpailuissa menestyneiden suomalaisten tuloksia sekä kansallisten kilpailuiden tuloksia.
- www.tennis.fi toimii aktiivisena tulospalvelukanavana ja tiedottaa päivittäin suomalaispelaajien menestyksestä kansainvälisissä ja kansallisissa arvotapahtumissa. Tulospalvelu toimii aktiivisesti myös viikonloppuisin
- Tennisliitto tiedottaa mediaa suomalaispelaajien menestyksestä lehdistötiedottein
- Tennisliitto järjestää yhteistyötilaisuuksia toimittajien kanssa tiiviisti ja tuo lajin menestyviä pelaajia esille
- Verkkosivut luodaan mahdollisimman helppokäyttöisiksi ja tiedon löytämistä edistetään
- Tennisliitto seuraa omaa medianäkyvyyttään ja arvioi tämän avulla lajin kokonaisnäkyvyyden kasvua



Hallinto, talous ja varainhankinta

Tavoitteet vuoteen 2013

- Tennisliiton hallintoa toteutetaan SLU:n Hyvän hallintotavan mukaisesti
- Tennisliiton talous on vakaa
- Kokonaisbudjetti kasvaa 5 % vuodessa
- Tennisliiton budjetin kasvattaminen strategian hankkeiden toteuttamiseksi turvataan varainhankinnan, valtion lisääntyneiden avustusten kautta sekä toiminnassa mukana olevien maltillisten maksujen korotusten kautta
- Varainhankinnan tuotto yrityksiltä kasvaa 10 % vuodessa

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto kuvaa oman hallintotapansa SLU:n Hyvä hallintotapa -pohjalta
- Tennisliiton johtamisjärjestelmä ja toimintaroolit kuvataan johtosäännössä, joka liitteinä ovat talousohjesääntö, matkustusohjesääntö ja henkilöstöohjesääntö
- Tennisliiton johtamisjärjestelmää päivitetään vuosittain hallituksen ensimmäisessä kokouksessa
- Tennisliiton taloutta seurataan kuukausittain ja kuluja karsitaan toiminnoista, jotka eivät tue strategian tavoitteiden toteutumista
- Tennisliitto hakee eri toimijoilta avustuksia strategian mukaisiin kehityshankkeisiin
- Tennisliitto esittelee strategian julkaisemisen yhteydessä seuroilta ja pelaajilta perittävien maksujen korotussuunnitelman sekä maksuilla toteutettavat toimenpiteet
- Tennisliitto kehittää varainhankintaansa kolmiportaisen järjestelmän mukaisesti, joka koostuu seuraavasti: pääyhteistyökumppanit, Team Finland, Finnish Tennis Pool
- Pääyhteistyökumppanuudet räätälöidään yhteistyökumppanin mukaiseksi
 - o Halutun kohderyhmän tavoittaminen, yrityskuvan/brändin vahvistaminen
 - o Näkyvyys (tapahtumat, Tennislehti, verkkosivut, verkkolehti)
 - o Yritysassiakastapahtumat
 - o Tuote/palvelumyynti
 - o Grand Slam/Masters –kilpailut



- Team Finland
 - o Näkyvyys (Tennislehti, verkkosivut, verkkolehti)
 - o Team Finlandin tapahtumat 6-7 vuodessa
 - o Grand Slam/Masters –kilpailumatkat
 - o Yritystapahtumat
- Finnish Tennis Pool
 - o Näkyvyys (verkkosivut)
 - o Poolin yhteiset tapahtumat (5-6 tapahtumaa vuodessa)
 - o Rahanarvoisia etuja (Suomen tennistapahtumat, Davis Cup –ottelut)
- Varainhankintaa voidaan toteuttaa yhteistyössä yhden tai useamman eri toimijan kanssa

Henkilöstö

Tavoitteet vuoteen 2013

- Suomen Tennisliitto on haluttava ja kiinnostava työnantaja
- Henkilöstön työilmapiiri on avoin ja positiivinen
- Henkilöstöresurssit ovat riittävät tehokkaalla toiminnalla strategian mukaisiin toimintoihin
- Tennisliiton toimitilat ovat nykyaikaiset ja sijaitsevat SLU-talossa

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliiton henkilöstöjohtamiseen kuuluvat säännöllisesti seuraavat toiminnot
 - o jokaisen työntekijän toimenkuva on selkeästi määritelty ja kuvattu Tennisliiton verkkosivuilla
 - o henkilökohtaiset kehityskeskustelut kahdesti vuodessa
 - o 360 -arviointi henkilöstön kehittymisen ja työstä suoriutumisen arviontina
 - o jokaisen työntekijän jaksamista seurataan työaikaseurannalla - ylityötuntien määrä saa vuoden 2011 alusta lähtien olla korkeintaan 50 tuntia vuodessa
 - o työntekijöitä koulutetaan henkilökohtaisten tarpeiden ja halujen mukaisesti
 - o toimistopalaverit pidetään viikoittain



- o koko henkilöstön pidemmän aikavälin suunnittelupalaverit 3 krt / vuosi
- o henkilöstö osallistuu kahdesti vuodessa STL:n hallituksen kokouksiin - kesän suunnittelukokous ja joulun päätöskokous
- Tennisliitto kannustaa työntekijöitä huolehtimaan hyvinvoinnistaan tukemalla henkilöstön omatoimista liikuntaa sekä mahdollistaa toimitilojen yhteydessä olevien liikuntatilojen käytön
- Tennisliiton toimitilat nykyaikaistetaan vuokrasopimusta uudistettaessa ja pitkällä aikavälillä tavoitellaan yhteistä, muunneltavissa olevaa toimitilaa ja mobiileja laiteratkaisuita kaikille työntekijöille
- Tennisliitto hyödyntää kaikessa kokoustyöskentelyssä nykyaikaista tekniikkaa ja välttää turhaa matkustamista
- Tennisliitto tekee yhteistyötä ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen kanssa tarjoamalla harjoittelupaikkoja sekä lopputöiden aiheita opiskelijoille

Sähköisten palveluiden kehittäminen

ÄSSÄ-tulospalveluohjelma on erinomainen aloitus sähköisten palveluiden tuottamiselle kansallisen kilpailutoiminnan tehostamiseksi. Uusilla palveluilla voidaan helpottaa kilpailunjärjestäjien sekä Tennisliiton päällekkäin tekemiä töitä sekä tehostaa kilpailuiden järjestämistä.

Tavoitteet vuoteen 2013

- Tennisliiton kansallisen kilpailutoiminnan koordinointi ja hallinta on sähköisesti toteutettua ja helppoa kaikille käyttäjille
- Sähköinen kilpailuiden hallintaohjelma on käytössä ja K-jäsenyys maksetaan sähköisesti
- ÄSSÄ -ohjelma / sähköinen kilpailun hallintaohjelma on reaaliaikainen ja virheetön
- Tennisliitolla on keskitetty jäsenrekisteri, joka palvelee jäsenseurojen tarpeita

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto tekee suunnitelman toimintojen sähköistämiseksi sekä työstä aiheutuvien kustannusten kattamiseksi
- Tennisliitto hankkii kilpailuiden ilmoittautumista ja hallintaa tukevan sovelluksen, joka annetaan seurojen käyttöön
- Ohjelman hyötyjä markkinoidaan loppukäyttäjille aktiivisesti ja heidät otetaan kehitystyöhön mukaan, jotta ohjelmasta saadaan mahdollisimman hyvin pelaajia, kilpailuiden järjestäjiä
- Sähköisiä palveluita kehitetään vuosittain ja niiden avulla luodaan palveluita käyttäjille sekä kustannustehokkuutta toimintaan
- Tennisliitto kehittää jäsenrekisteriään yhteistyössä seurojen kanssa sellaiseksi, että jäsentietoja voidaan hallita jatkossa reaaliaikaisesti (K-jäsen, Tennislehti, seurajäsen)



Sidosryhmäsuhteet ja yhteiskuntavastuu

Tavoitteet vuoteen 2013

- Tennisliitolla on läheiset ja avoimet suhteet omiin sidosryhmiin
- Tennisliitolla on kirjattuna omat Reilun pelin (eettinen ohjeistus) sääntönsä
- Tennisliitto on luotettava ja haluttava yhteistyökumppani

Toimenpiteet vuoteen 2013

- Tennisliitto tapaa säännöllisesti omia sidosryhmiään ja luo mahdollisuuksia verkottumiseen eri toimijoiden välillä
 - o Opetus- ja kulttuuriministeriö
 - o SLU
 - o Olympiakomitea
 - o Nuori Suomi
 - o Seurat
 - o Yhteistyökumppanit
 - o Media
- Tennisliitto luo oman Reilun Pelin ohjeistuksen ja päivittää sitä hallituksessa vuosittain



