



TENNIKSEN STRATEGIA 2025-2028

Suomen Tennisliitto - Finlands Tennisförbund

Sisältö

Toimitusjohtajan tervehdys	3
Matka 2021-2024	4
2021.....	4
2022.....	5
2023.....	6
2024.....	7
Strategian kokonaiskuva	8
Strategiset valinnat	9
Maajoukkueiden menestys.....	9
Elinvoimaiset seurat.....	9
Laadukas lasten toiminta (U12).....	9
Kasvava harrastetennis.....	9
Vastuullisuusohjelma	10
Ihmiset ja yhteisöt.....	10
Hyvä hallintotapa.....	10
Ilmasto ja ympäristö.....	10
Strategiset tavoitteet	11
Maajoukkueiden menestys.....	11
Laadukas lasten toiminta.....	15
Elinvoimaiset seurat.....	18
Kasvava harrastetennis.....	20
Onnistumisen edellytykset	22
Viestintä ja markkinointi.....	22
Osaamisen kehittäminen.....	23
Resurssit.....	24
Yhteistyötoimijat	25



Suomen Tennisliitto r.y.
Valimotie 10, 00380 Helsinki
Puh. 050-374 5763 klo 10-15, fax (09) 323 1105
toimisto@tennis.fi
www.tennis.fi

Yhdessä enemmän, yhdessä menestyen

Suomen tennis on viimeisen strategiakauden aikana noussut uudelle tasolle. Lajin kysyntä on kasvanut kovasti eri puolilla Suomea, huippupelaajamme ovat saavuttaneet menestystä laajasti ja seurat ja hallit ovat täyttyneet pelaajista. Seurat tekevät erinomaista työtä ja innostavat pelaajia valmennustunneilla tiiviimmin lajin pariin.

Taaksepäin katsottuna viime vuosilta nousee esiin miesten Davis Cup -joukkueen tarunomaisen matkan Davis Cupin semifinaaleihin, **Harri Heliövaaran** Wimbledon-voiton sekä nuorten menestystä kansainvälisissä tapahtumissa. Monessa asiassa olemme tehneet yhteisönä työtä päättäväisesti edellisen strategian suunnassa ja saavuttaneet tavoitteitamme. Kiitos koko tennisyhteisölle työstänne tenniksen kasvun eteen!

On aika katsoa eteenpäin ja luoda uusia tavoitteita tulevalle strategiakaudelle. Kevään aikana Tennisliiton hallitus kävi läpi nykytilaa, jonka pohjalta päätettiin lähteä päivittämään nykyistä strategiaa. Seuroja kuultiin laajasti nykytilan arvion muodostamisessa ja Tennisliiton toimisto työsti tiiviisti yhdessä hallituksen kanssa nykytilan arvion pohjalta uutta näkymää tulevastasi. Kesän työskentelyn pohjalta saatiin aihioita tulevista teemoista, jotka Tennisliiton hallitus alkusyksystä valitsi strategian pohjaksi.

Uusi strategia pohjautuu pitkälti aiemmalle strategialle. Uuden strategian kulmakivinä ovat maajoukkueiden menestys, laadukas lasten toiminta, elinvoimaiset seurat ja kasvava harrastetennis. Näiden teemojen ympärille olemme rakentaneet tavoitteet ja mittarit sekä strategisen suunnitelman, joilla saamme tavoitteet saavutettua. Tarvitsemme tähän koko tennisyhteisön mukaan. Yhdessä enemmän, yhdessä menestyen!

Lämmin kiitos kaikille strategiatyöhön osallistuneille. Yhdessä valmistelimme erinomaisen suunnitelman koko yhteisön tulevaisuutta varten – nyt on aika kääriä hihat ja tarttua toimeen!

Teemu Purho

Toimitusjohtaja, Suomen Tennisliitto



Matka 2021-2024

2021

Muutosten vuosi; koronapandemian johdosta eri tasoiset alueelliset rajoitukset aiheuttavat haasteita seura- ja kilpailutoiminnalle

Davis Cup -maajoukkue voitti Intian Espoo Metro Areenassa koron-
arajoitusten keskellä ja eteni MM-karsintoihin.

Harri Heliövaaran läpimurtovuosi ATP-kiertueelle kahden
nelinpelin ATP- ja neljän Challenger-kisavoiton myötä.



Taneli Tenhunen ilmoitti loppukesästä lopettavansa pitkän ja menestyksekkään
uransa. Suomalainen ylsi parhaimmillaan maailmanlistalla kaksinpelissä 60. ja
nelinpelissä 55.

Laura Hietaranta tyttöjen nelinpelifinaalissa Wimbledo-
nissa ja kaksinpelin välierässä junioreiden epävirallisessa
MM-kisassa Orange Bowlissa.



Porsche Junior Team Finland: 14-vuotiaat pojat etenivät
ensimmäistä kertaa ikinä maailman lopputurnaukseen
sijoittuen kuudenneksi.

Seurojen jäsenmäärä kasvoi seitsemältä vuodelta putkeen;
nyt jäsenmäärä kasvoi 4 % lukeman ollessa 26 445.

Uusi vastuullisuusohjelma läpileikkaamaan koko tenniksen
toimintaa.



Tennisliitto ja Vierumäki yhteistyöhön;
koulutustoiminnan pääpaikaksi Vierumäki.

Street Tennis -tapahtumiin osallistui 58 koulua 19
eri paikkakunnalla. Tennistä pääsi kokeilemaan noin
16 000 lasta.

Miesten maajoukkue maailmanlistalla 32. ja naiset 47.

Tenniksen strategiassa tavoitellaan merkittävää
kilpapelajien määrän ja pelimäärien kasvua. Valmis-
telut aloitetaan kilpailu- ja tasojärjestelmän muutoksille
keskittyen harrastepelaamisen aktivoimiseen.



2022

Vuosi käynnistyy edeltävän vuoden koronapoikkeusoloissa; aikuisten kilpaileminen oli kiellettyä tammikuussa, lasten ja nuorten toiminta sallittua erityisehdoin.

Davis Cup -maajoukkue oli otteluvoiton päässä MM-kisoista maaliskuussa Espoo Metro Arenassa. Noin 6000 katsojaa eli mukana tiukkaa 2-3 tappiota Belgialle. Syksyn 5-0 voitto Uudesta-Seelannista avasi oven MM-karsintaan 2023.

Billie Jean King Cup -maajoukkue kärsi loukkaantumista Vierumäen kotiturnauksessa; tuloksena tippuminen III-ryhmään.



Tampere Open juhli 40-vuotista taivaltaan maailman vanhimpana yhtäjaksoisesti järjestettynä ATP Challenger -turnauksena.

Emil Ruusu vuori ensimmäistä kertaa kaksinpelin ATP-finaaliin Intiassa.

Palautuminen koronaa edeltävälle tasolle kilpailutoiminnassa: rekisteröityneiden pelaajien määrä kasvoi ja lisenssimäärä palasi normaalille tasolle.

Sarjatenniksen suosio kasvaa: sisä- ja ulkokaudella mukana 562 joukkuetta, osallistujina lähes 1800 eri pelaajaa.

Nuorten Olympiafestivaaleilla **Linus Lagerbohm** sijoittui sekä kaksin- että sekanelinpelissä neljänneksi. Sekanelinpelissä parina oli Daria Bibanina.



Alle 12-vuotiaiden Summer Cup -kilpailussa poikien joukkue menestyi historiallisen hyvin yltyen kuudenneksi; joukkueessa pelasivat Aatu Niemelä, Alex Tuomolin ja Kaius Ketola.

Seurojen jäsenmäärä jatkoi kasvu-uralla. Vuoden lopussa seuroissa jäseniä 27 749 (+ 5 %).

Markkinointiviestinnän panostukset näkyvät tenniksen kiinnostavuuden kasvuna. Tenniksen mediaesiintymiset (TV, Press ja Web-kuvamäärät) kasvoivat 15 % edelliseen vuoteen verrattuna; vuoteen 2020 verraten on kasvua +27 %.



Kilpailu- ja tasojärjestelmän uudistyötä jatkettiin ja lanseerattiin käyttöön syksyn aikana; uudistus astui voimaan kokonaisuudessaan 1.1.2023.

2023

Historiaa! Davis Cup -maajoukkue ensimmäistä kertaa MM-kisoihin ja aina neljän parhaan maan joukkoon asti Málagassa! Joukkue palkittiin suorituksistaan Urheilugaalassa vuoden joukkueena ja esikuvana. Joukkueen muodostivat Emil Ruusuvuori, Otto Virtanen, Harri Heliövaara, Patrik Niklas-Salminen, Patrick Kaukovalta ja Eero Vasa sekä kapteeni Jarkko Nieminen.



Linus Lagerbohmille kaksinpelin hopeaa ja nelinpelin pronssia yhdessä **Oskari Paldaniuksen** kanssa 16-vuotiaiden EM-kisoissa. Lagerbohm sijoittui hopealle myös kauden Masters-päättö tapahtumassa.

Kilpailu- ja tasojärjestelmän uudistus astuu voimaan: 1.1.2023 alkaen tasopisteitä jaettiin pelaajille myös seurakilpailuista ja hallisarjoista, jotka ylläpidettiin TennisÄssässä.

Reilu peli -dokumentaation työstäminen ja Ympäristö-ohjelman jalkauttaminen vastuullisuustoiminnan painopisteinä.

Vuodesta 2015 yhtäjaksoisesti jatkunut jäsenseurojen jäsenmäärän kasvu taittui; jäsenmäärä lähes sama kuin edeltävänä vuotena 27 231.



Davis Cup -tapahtumat Suomessa ovat kasvaneet vuosien kovan työn tuloksena uusille lukemille. Ennen maaotteluita pelattiin 500-1000 katsojan edessä, mutta nyt lukemat ovat yli kymmenkertaistuneet. Fanijoukot seuraavat joukkuetta myös ulkomaille. Málagassa Suomen otteluita oli seuraamassa jopa 5000-6000 suomalaista.

Harri Heliövaara ja Anna Danilina voittavat US Openin sekanelinpelin; Heliövaara Henri Kontisen seuraan aikuisten grand slam -voittajien joukkoon.

Emil Ruusuvuori nousi maailmanlistalla 37., mikä on historian toiseksi paras suomalaisnoteeraus Jarkko Niemisen 13. sijan jälkeen.

Tenniksestä Vierumäen strateginen painopistelaji; pitkäaikainen kumppanuus syventyy.

Historian toinen valmentajapäivät Vierumäellä keräsi kiitosta. Tasokoulutusten lisäksi valmentajien osaamisen kehittämiseen investoidaan. Saksalainen huippuvalmentaja Jan de Witt lähti luotsaamaan 9 suomalaista valmentajaa sekä Tennisliiton valmennusjärjestelmää kansainvälisten vaatimustasojen mukaisesti.

Osuuspankista uusi Street Tennis -toiminnan kumppani; Hippo Street Tennis liikutti lähes 15 000 lasta.



Valmennuskeskustoimintaa laajennetaan alueellisesti. Syksyllä toiminta aloitettiin uudella alueellisella valmennuskeskus -konseptilla Helsingin Myllypurossa yhteistyössä Smashin ja Sata-Tenniksen kanssa.

Sponsor Navigator 2024 osoittaa tenniksen nousukiidon jatkuneen myös vuonna 2023. Suosituimpien urheilulajien listalla tennis nousi kaksi sijaa ja on nyt korkeammalla kuin koskaan kolkuttelemassa TOP10-sijoitusta lukemassa 11.

2024



Jälleen MM-kisoihin! Davis Cup -maajoukkue voitti Portugalin 3-1 ennätysellisen suuressa tapahtumassa Turussa; päiväkohtainen yleisöennätys 7824 ja kahden päivän kokonaisluku 14 454. Joukkue nousi jo maailmanlistan 10.

Uusi naisten ammattilaisturnaus, Helsinki Open, näkee päivänvalon; kisasta tarkoitus tehdä vuosittainen naisten tenniksen lippulaivatapahtuma Suomessa. Laura Hietaranta voitti kisan nelinpelin ja nousu kohti maailmanhuippua jatkuu.

Naisten maajoukkue taipui II-ryhmän nousukarsinnassa Kyprokselle.

Uuden tenniksen strategian työstö aloitetaan keväällä; seurat sitoutetaan prosessiin tapaamisten avulla. Yhdessä enemmän - yhdessä menestyen.



Harri Heliövaara juhlii Henry Pattenin kanssa legendaarisen Wimbledonin mestaruutta.

Porsche Junior Team Finland: 14-vuotiaat EM-pronssille. Joukkueen muodostivat Alex Tuomolin, Aatu Niemelä ja Kaius Ketola sekä karsintavaiheessa pelannut Oskari Jämsä. Kapteenina toimi Joonas Jalkanen.

Tuija Hannukaiselle nelinpelin MM-kultaa 75-vuotiaissa.

Tennis Europe: Suomi palkittiin kehittyneimpänä maana 2023.

Emil Ruusuvuori uran toisessa kaksinpelin ATP-finaalissa. Patrik Niklas-Salminen uran ensimmäisessä nelinpelin ATP-finaalissa yhdessä Emil Ruusuvuoren kanssa.

Kilpa- ja huippuseuraprosessi päättyy, antoisa lähes 2 vuoden yhteistyöstä edisti seurojen välistä yhteistyötä ja erityisesti kilpailemisen houkuttelevuutta alle 12-vuotiaissa.

Liikkeen lisäämistä K-ryhmän valtakunnallisessa Liike on Lääke-kampanjassa ja Olvi-säätiön kanssa Pohjois-Suomessa.





TENNIKSEN STRATEGIA 2025-2028

YHDESSÄ ENEMMÄN - YHDESSÄ MENESTYEN

STRATEGISET VALINNAT

Maajoukkueiden menestys

Suomalaiset pelaajat menestyvät kansainvälisesti sekä maajoukkue-, juniori- kuin ammattilaistasolla.

Elinvoimaiset seurat

Tennisseurojen jäsenmäärä ja toiminta kasvavat, Tennisliitto tukee niitä monipuolisella osaamisen kehittämisellä ja koulutuksella, ja seurat ovat edelläkävijöitä suomalaisessa seuratoiminnassa hyödyntäen moderneja järjestelmiä ja kehityshankkeita.

Laadukas lasten toiminta

Tennis tarjoaa lapsille laadukkaan harrastus- ja kilpailutoiminnan, jossa seurojen lapsimäärä kasvaa ja he saavat innostavia pelikokemuksia, sekä kansallisia että kansainvälisiä kilpailumahdollisuuksia.

Kasvava harrastetennis

Tennis houkuttelee uusia ja nykyisiä harrastajia seuroihin, valmennukseen ja matalan kynnyksen kilpailuihin, ja Tennisliitto tarjoaa innostavia kilpailumuotoja sekä luo rakenteet kasvavan pelaajamäärän tukemiseksi.

ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

RESURSSIT

Missio

Kehitämme ja edistämme elinikäistä tenniksen pelaamista seuroissa kaikilla taitotasoilla.

Visio

Enemmän, parempia pelaajia.

Arvot

Yhdessä tekeminen, ilo, välittäminen, kehittyminen, tuloksellisuus.

VASTUULLISUUSOHJELMA

Hyvä hallinto • Turvallinen toimintaympäristö • Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo • Ympäristö ja ilmasto • Antidoping

YHDESSÄ, TOISIAAN KUNNIOITTAEN.

Strategiset valinnat

Maajoukkueiden menestys

Aikuisten ja nuorten maajoukkueet menestyvät kansainvälisissä joukkuekilpailuissa. Suomesta tulee kansainvälisesti menestyviä pelaajia junioreiden ja aikuisten sarjoihin. Suomessa järjestetään ammattilaiskilpailuita ja niiden määrä kasvaa.

Laadukas lasten toiminta (U12)

Tennis tarjoaa yhden laadukkaimmista toimintamalleista lasten harraste- ja kilpailutoimintaan Suomessa. Tennis kiinnostaa ja liikuttaa suurta määrää lapsia Street Tennis -konseptin ja muiden kumppanien kanssa toteutettavien hankkeiden kautta. Seuroissa lasten määrä kasvaa ja kilpailemisen ensimmäiset kokemukset saadaan harjoitusten yhteydessä sekä seuran sisäisissä pelitapahtumissa. Lapset pelaavat enemmän kilpaotteluita innostavassa ympäristössä, kansallista kilparyhmää kootaan säännöllisesti leireille ja parhaille pelaajille mahdollistetaan myös kansainvälisiä kilpailukokemuksia.

Elinvoimaiset seurat

Seurojen jäsenmäärä ja valmennuksessa olevien pelaajien määrä kasvaa. Seurojen toiminta kasvaa ja tuottaa yhteisölleen laadukkaita palveluita tenniksen ympärillä. Tennisliitto tukee seuroja monipuolisella osaamisen kehittämisellä. Laatusuoritusohjelma tarjoaa seuroille viitekehyksen nykyaikaiseen laadukkaaseen seuratoimintaan. Valmentajat ovat avainasemassa seuratoiminnassa lajin kasvun ja kehityksen kannalta. Tennisliitto tukee valmentajia monipuolisella koulutuksella. Laadukkaat digitaaliset järjestelmät sekä erilaiset seurojen kehityshankkeet yhdessä Vierumäen kanssa tukevat seurojen kehitystä. Tennisliiton seurat ovat edelläkävijöitä suomalaisen seuratoiminnan ammattilaisuudessa.

Kasvava harrastetennis

Tennis kiinnostaa uusia ja nykyisiä harrastajia sekä houkuttaa mukaan seuroihin valmennustoimintaan, matalan kynnyksen kilpailutoimintaan (hallisarjoihin ja seurakilpailuihin) ja yleisöksi tapahtumiin. Tennisliitto tarjoaa harrastajille innostavia kilpailumuuotoja sarjatennikseen, lohkomuotoiseen yksilösarjaan ja harjoitusotteluiden tuomiseen osaksi virallista järjestelmää. Tennisliitto luo myös rakenteet ja pelisäännöt kasvavan pelaajamäärän palvelemiseksi.

Vastuullisuusohjelma

Kaiken toiminnan lähtökohtana on kunnioittava, yhteiskunnallisesti hyväksytty ja arvostettu toiminta.

Tenniksen vastuullisuusohjelma on rakennettu urheiluyhteisön yhteisen vastuullisuusohjelman mukaisesti tenniksen toimintaympäristöön pohjautuen. Se koostuu kolmesta osa-alueesta ja viidestä kokonaisuudesta:

1. Ihmiset ja yhteisöt

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo – kaikki kokevat itsensä tervetulleeksi tenniksen pariin; Tennisliitto edistää aktiivisesti yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa, erityisesti Etu kaikille -toiminnan avulla.

Turvallinen toimintaympäristö – kaikille tenniksen harrastajille positiivisia kokemuksia yhdessä seurojen kanssa. Tennisliitto luo positiivista ja kannustavaa sekä arvostettua ilmapiiriä osallistujille eri toiminnoissaan.

2. Hyvä hallintotapa

Hyvä hallinto – Tennisliiton ja sen jäsenseurojen tekeminen on toimivaa, kestävää, ennaltaehkäisevää ja läpinäkyvää. Tennisliitto sitouttaa jäsenseurojaan toimintaan ja päätöksentekoon, yhdessä enemmän – yhdessä menestyen.

Reilu kilpailu – Liikumme ja urheilemme puhtaasti sekä reilusti. Sitoudumme yhteistyössä SUEK:n kanssa antidopingtoimintaan, kilpailumanipulaation torjuntaan, katsomo-turvallisuuden ja viihtyvyyden edistämiseen sekä eettisesti kestävään urheiluun.

3. Ilmasto ja ympäristö

Ympäristö ja ilmasto – Tennisliitto tunnistaa, arvioi ja reagoi lajimme ympäristövaikutuksiin. Edeltävällä strategiakaudella toteutettu hiilijalanjälkilaskenta luo pohjan tulevaisuuden toimenpiteille. Olosuhdetoiminta nähdään myös yhtenä liiton onnistumisen edellytyksistä.

Mittarit

30 jäsenseuraa on suorittanut vastuullisuusmerkin osana laatuseuraohjelmaa

Etu kaikille -toimintaan osallistuu vuosittain 150 henkilöä ja naisten määrä eri tehtävissä kasvaa 20 %

Lasten kilpailutoiminnassa on positiivinen ilmapiiri ja 1000 vanhempaa on osallistunut Tennisliiton vanhempien ”Laadukas lasten toiminta” -verkkokoulutukseen

Tennisliiton hallitus hyväksyy vuosittain Reilu Peli -dokumentaation (antidoping ja kilpailumanipulaation torjunta), yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman, kurinpitosäännöt ja tarkastelee toimintasääntöjen ajantasaisuutta

Kaikki Tennisliiton toimihenkilöt ja luottamushenkilöt, rekisteröidyt valmentajat, maajoukkuetoimintaan osallistuvat henkilöt sekä yleisiin SM-kilpailuihin osallistuvat urheilijat suorittavat Puhtaasti ja Reilusti Paras -verkkokoulutukset

Tennisliitto pienentää hiilijalanjälkeään 30 % vuoteen 2028 mennessä

Tenniksen vastuullisuusohjelma viedään käytäntöön laatuseuraohjelman ja koulutusten avulla, jotka läpikäyvät kaikki ydintoiminnot. Erityisen tärkeää on viedä asiat käytäntöön seuratasolla, joka sitouttaa tennisyhteisön yhteen. Tenniksen laatuseuraohjelman suorittavat seurukset tekevät myös vastuullisuusauditoinnin, jonka myötä seuroille myönnetään vastuullisuusmerkki. Vastuullisuusmerkki on osoitus avoimesta, läpinäkyvästä, yhdenvertaisesta ja tasa-arvoisesta sekä vastuullisesta seuratyöstä.

Strategiset tavoitteet

Maajoukkueiden menestys

Viimeisten vuosien aikana on suomalainen huipputennis ollut ennennäkemättömällä tavalla esillä niin yksilöiden kuin maajoukkueiden osalta.

Huipputennistoiminnassa keskiössä ovat kansainvälisesti kilpailukykyinen valmennus- ja kilpailujärjestelmä, jotka ottavat huomioon koko pelaajapolun. Valmennusjärjestelmän pääasiallinen tehtävä on tukea huippu-urheilumenestystä, mahdollistaa niin yksilöiden kuin joukkueiden menestyminen.

Valmennus- ja kilpailujärjestelmä tukevat huippu-urheilumenestystä

Seuratoiminta innostaa lapsia mukaan tenniksen pariin ja seuroissa otetaan myös ensimmäiset tärkeät askeleet kilpailemisen pariin; yhteistyössä seurat ja Tennisliitto hakevat parhaat käytänteet kansainväliselle polulle siirtymisessä. Yhdessä tekemisen kulttuuria ja käytänteitä kehitetään kilpa- ja huippuseuraprosessiin osallistuvien seurojen kanssa. Läpileikkaavana kokonaisuutena tenniksen strategiassa on laadukas lasten toiminta; kilpailu- ja seuratoiminnan toimenpiteet tukevat myös huipputenniksen tavoitteita.

Valinnat

Valmennus- ja kilpailujärjestelmä tukevat huippu-urheilumenestystä

Kansainvälinen valmennusosaaminen ja standardit

Nais- ja tyttötenniksen kehittäminen

Strategiset mittarit

Davis Cup -joukkue pelaa vuosittain Qualifiers I -tasolla (32 parasta maata) ja selviytyy vähintään kahdesti Qualifiers II -tasolle strategiakauden aikana

Billie Jean King Cup -joukkue nousee II-ryhmään strategiakauden aikana

Nuorten maajoukkueet etenevät 4 kertaa EM-lopputurnaukseen

Nuorten ikäryhmissä on 3 pelaajaa ITF18 TOP50 ja 8 pelaajaa TE14 TOP50

Menestyvä huipputennis rakentuu Tennisliiton valmennuskeskustoiminnan, alueellisten valmennuskeskusten, maajoukkue toiminnan, kilpa- ja huippuseurojen sekä kansallisten huippu- ja kansainvälisten kilpailuiden järjestäjien yhteistyön kautta. Yhteistyö ja yhdessä tekeminen ovat suomalaisen huipputenniksen yksi keskeisimpiä kilpailukykytekijöitä kansainvälisessä kilpailussa.

Valmennusjärjestelmässä erityistä huomiota kiinnitetään valtakunnalliseen valmennuskeskukseen (12-20 v & Davis Cup ja Billie Jean King Cup -joukkueet) ja alueellisiin valmennuskeskuksiin (10-14 v). Valmennuskeskustoiminnassa painotetaan tukea kansainvälisellä huippupolulla oleville pelaajille. Toimintaa tavoitellaan toteutettavan entistä



”Tennis on peli. Peli, jota pelataan. Kilpailullisuus on vahvasti läsnä lajissamme. Kilpailullisuus on tenniksen vahvuus.”

tiiviimmin, valittujen seurojen, valmentajaverkoston sekä paikallisten urheiluakatemioiden kanssa. Suomella on pelaajia kaikissa ikäluokissa Euroopan ja maailman kärjessä, mikä antaa mahdollisuudet pärjätä ikäluokkien ja naisten sekä miesten joukkuekilpailuissa. Toiminnan tavoitteena on saavuttaa menestystä aikuisten maajoukkue tapahtumissa, nuorten henkilökohtaisissa ja joukkueiden EM-kilpailuissa, sekä nostaa pelaajia nuorten Grand Slameihin säännöllisesti. Nämä tavoitteet mahdollistavat onnistuneen siirtymän ammattilaistennikseen sekä aikuisten maajoukkue menestyksen.

Valmennusosaaminen on suomalaisen huipputenniksen kriittinen menestystekijä. Edeltävällä strategiakaudella aloitetut investoinnit osaamisen kehittämiseksi ovat osoittautuneet kannattavaksi toimintatavaksi ja tulevilla strategiakaudella jatketaan investoimista kansainvälisiin osajiin nuorten huipputenniksen parissa. Valmennusjärjestelmän pää toteuttajilla, eli valmennuskeskustoiminnan ammattilaisilla, on paras mahdollinen tietotaito ja osaaminen, mikä jalkautetaan myös muiden valmentajien saataville valmentajakoulutusten kautta.

Strategian yhtenä painopisteenä on nais- ja tyttötenniksen kehittäminen huipputenniksessä. Tavoittelemme vähintään neljää tyttöä strategiakauden aikana kansainväliselle huipputennispolulle sekä vähintään yhtä joukkuetta mukaan Euroopan mestaruuskilpailuiden lopputurnaukseen. Billie Jean King Cup -joukkueen tavoitteena on nousta II-ryhmään kuluvaan ja I-ryhmään seuraavan strategiakauden aikana. Kehitämme Helsinki Open W35 -tapahtumasta naisten tenniksen näyteikkunaa, kasvatamme valmennuskeskuksessa ja alueellisissa keskuksissa olevien tyttöpelajien määrää, leiritämme ja kokoamme tyttöjä yhteen harjoitteluun sekä innostamme nuorimpia tyttöpelajia aiempaa enemmän mukaan kilpapelajaajan polulle.

Onnistuneen ja laadukkaan huipputennistoiminnan yhtenä kulmakivenä on laadukas kilpailujärjestelmä. Tennisliitto vastaa arvokilpailujen ja kilpailusarjojen kilpailukalenterista sekä sarjojen ylläpidosta. Nämä tarjoavat kaikille pelaajaryhmille kilpailukalenterin pohjan. Osana kilpailukalenteria ja -järjestelmää huomioidaan kansallisten kilpailujen lisäksi Suomessa pelattavat kansainväliset kilpailut.

Kilpa- ja huipputenniksen näkökulmasta on tärkeää löytyä riittävästi kilpailuja, joissa pelaajat pystyvät kasvattamaan nykyisiä ottelumääriään sekä tavoittelemaan TE-, ITF- ja ATP- sekä WTA-pisteitä matkalla kohti Grand Slam -kilpailuja. Panostamme vahvasti Finnish Tour -kilpasarjaan ja alimpiin ammattilaisturnauksiin; myös Tennisliiga on tärkeä kansallisen kärjen ja nousevien junioreiden kilpaotteluiden määrän näkökulmasta, mutta sarja nähdään prioriteettijärjestyksessä edellä mainittujen perässä.

Tavoitemäärät kv. kilpailuiden osalta

	M	N
Challenger	2	
ITF W15/W35/M15	3	3
ITF J30-100	9	9
TE 16	3	3
TE 14	6	6
TE 12	3	3



Yhdessä. Toisiaan kunnioittaen.
Tennistä pelataan yhdessä ja siksi hyvä käytös niin harjoitus- kuin kilpailutilanteessa on kallisarvoista.

12-23-vuotiaiden A-huipputennispolun kriteerit (Grand Slam -polku)

Ikäluokka	TE-ranking	TE/ITF-ranking	ATP/WTA-ranking	Mitä tarkoittaa kilpailuiden tason kannalta
23-vuotiaat			ATP/WTA -100	Grand Slam -pääsarjat
22-vuotiaat			ATP/WTA-150	Grand Slam -karsinnat
21-vuotiaat			ATP/WTA -200	Grand Slam -karsinnat
20-vuotiaat			ATP/WTA-350	Challenger-kilpailut / W50-100-kilpailut
19-vuotiaat			ATP/WTA-600	M15-M25 & W15-W35 -kilpailut
18-vuotiaat		ITF-50	ATP/WTA-800	Grand Slam -pääsarjat
17-vuotiaat		ITF-100		Grand Slam -karsinnat / ITF J300-500 -pääsarjat
16-vuotiaat		ITF-300		ITF J100-200 -pääsarjat
15-vuotiaat		ITF-600		ITF J60-100 -pääsarjat
14-vuotiaat	TE14 - 50			TE14 Super - 1. kategorian pääsarjat
13-vuotiaat	TE14 - 100			TE14 - 1.-2. kategorian pääsarjat
12-vuotiaat	TE12 Festival			TE12 - 1. kategorian kaksinpelin voitto

12-23-vuotiaiden B-huipputennispolun kriteerit (haastajapolku)

Ikäluokka	TE-ranking	ITF-ranking	ATP/WTA-ranking	Mitä tarkoittaa kilpailuiden tason kannalta
23-vuotiaat			ATP/WTA-200	Grand Slam -karsinnat
22-vuotiaat			ATP/WTA-350	Challenger-kilpailut / W50-100-kilpailut
21-vuotiaat			ATP/WTA-600	M15-M25 & W15-W35 -kilpailut
20-vuotiaat			ATP/WTA-1000	M15/W15-kilpailut
19-vuotiaat			ATP/WTA-1200	M15/W15-kilpailut
18-vuotiaat		ITF-100	ATP/WTA-1400	Grand Slam -karsinnat / ITF J300-500 -pääsarjat
17-vuotiaat		ITF-300		ITF J100-200 -pääsarjat
16-vuotiaat	TE16 - 50	ITF-600		ITF J60-100 -pääsarjat / TE16 Super - 1. kategorian pääsarjat
15-vuotiaat	TE16 - 200	ITF-1000		ITF J30-60 -pääsarjat / TE16 1-2. kategorian pääsarjat
14-vuotiaat	TE14 - 100			TE14 - 1.-2. kategorian pääsarjat
13-vuotiaat	TE14 - 200			TE14 - 2-3. kategorian pääsarjat
12-vuotiaat	TE12			TE12 - 2. kategorian kaksinpelin voitto



Laadukas lasten toiminta

Laadukas lasten toiminta on alle 12-vuotiaiden toimintaa ja siihen tarvitaan toimenpiteitä kilpailu-, seuratoiminnan sekä huipputenniksen osalta. Lisäksi haluamme muuttaa lasten kilpailutoiminnan ilmapiiriä iloisemmaksi ja innostavammaksi.

Lisää lapsia mukaan seurojen laadukkaaseen ja innostavaan valmennustoimintaan

Tennisliitto tekee yhdessä seurojen kanssa lajiesittelytoimintaa, jolla markkinoidaan lajia. Street Tennis -konseptilla liikutetaan lapsia koulupäivän aikana ja tennishalleilla järjestetään avoimia tapahtumia, joissa markkinoidaan seuran valmennusta. Street Tennis liikuttaa ja lajiin tutustuu yli 15 000 lasta vuodessa.

Seurat toimivat laadukkaasti lasten valmennuksessa. Tennisliitto panostaa lasten valmennustoiminnan osaamisen kehittämiseen ja jalkauttaa tietoa aktiivisesti seuroihin. Jokaisen pääseuran kanssa käydään vuosittain kehittämistapaamiset, joissa autetaan seuraa kasvattamaan pelaajamääriä lasten ikäluokissa.

Valinnat

Lisää lapsia mukaan seurojen laadukkaaseen ja innostavaan valmennustoimintaan

Toimiva kilpailujärjestelmä lapsille, jonka avulla saadaan paljon otteluita

Kansainvälinen vaatimustaso ja standardit maajoukkue-toiminnassa

Lasten toiminnan ilmapiiri kilpailuissa on innostava ja positiivinen



Strategiset tavoitteet

Seurojen valmennuksessa olevien lasten määrä kasvaa 30 %

Kilpailevien lasten määrä kasvaa 50 %

100 pelaajaa per ikävuosi (pojat + tytöt 10-12) pelaa yli 40 kilpaottelua vuodessa

U12 joukkueet pääsevät kahdesti EM-kilpailuiden lopputapahtumaan ja kaksi pelaajaa pääsee mukaan U12 Tennis Festival tapahtumaan

Vähintään 20 pelaajalla on min. 14 ottelua TE12 -kilpailuissa (2-p + 4-p)

Lasten toiminnan ilmapääri koetaan innostavaksi (3,5/5) vuosittain tehtävässä kilpailutoiminnan ja valmennustoiminnan kyselyissä



Toimiva kilpailujärjestelmä lapsille, jonka avulla saadaan paljon otteluita

Edeltävällä strategiakaudella onnistuttiin kasvattamaan alle 10-vuotiaiden kilpailu- ja ottelumääriä. Nyt jatketaan työtä ja keskitytään myös siirtämään massaa alle 12-vuotiaiden kilpailuvaiheeseen. Ohjautuvuus on koko kilpailutoimintaa läpileikkaava teema, johon kiinnitetään huomiota niin junioreiden kuin aikuisten sekä harrastajien ja kilpapelajien osalta. Ohjautuvuus mahdollistetaan yhteistyössä erityisesti seuratoiminnan kanssa.

Lasten kilpailutarjontaa laajennetaan ja toiminnasta viestitään entistä enemmän. Kalenterissa on jatkossa mahdollisuuksia eri pelitasoille ja seuroja kannustetaan järjestämään ensimmäisiä kilpailemisen kokemuksia matalalla kynnyksellä. Myös seurojen järjestämistä kilpailumääristä ja seuran pelaajien ottelumääristä keskustellaan vuosittaisissa kehittämistapaamisissa.

Kansainvälinen vaatimustaso ja standardit maa-joukkue toiminnassa

Eurooppalaisessa vertailussa kansainvälisen kärjen tuntu-massa olevat pelaajat ja heidän valmennus- ja tukijoukot toimivat jo tiiviissä yhteistyössä valtakunnallisen valmennuskeskuksen kanssa. Pääpaino harjoittelusta on omassa kotiseurassa. Yhteistyö valmennuskeskukseen on tiivistä. Pelaajat osallistuvat esimerkiksi valmennuskeskuksen johdolla Euroopan kärkitapahtumiin sekä kehitystä seurataan objektiivisen datan ja kansainvälisten standardien avulla. Kaikilla toimintaan osallistuvilla, pelaajat, valmentajat ja vanhemmat, on laaja ymmärrys kansainvälisestä vaatimustasosta ja standardeista.

Laajempaan maa-joukkue toimintaan kuuluvat kotimaassa järjestettävät TE12 2.kategorian -kilpailut, alueelliset valmennuskeskukset sekä Tennis Team Finland Junior Camp -toiminta. Alueiden kärkipelaajat toimivat jo tiiviissä yhteistyössä alueellisten valmennuskeskusten kanssa sekä osallistuvat Tennis Team Finland Junior Camp -leireille. Pelaajat osallistuvat alueellisten valmennuskeskusten johdolla ensimmäisiin kansainvälisiin kilpailutapahtumiin ulkomail-la sekä tutustuvat kansainväliseen toimintaympäristöön, vaatimuksiin sekä datan ja teknologian hyödyntämiseen. Kaikilla toimintaan osallistuvilla, pelaajat, valmentajat ja vanhemmat, on ymmärrys siitä, miten kansainvälinen kilpailujärjestelmä toimii ja mitä siellä menestyminen vaatii.

Valmennuskeskustoiminta

Valmennuskeskuksen johdolla järjestetään 4-6 kpl TE12-kilpailumatkaa (Winter Cup, Summer Cup ja TE12 1.kategorian kilpailut). Lisäksi järjestetään ystävyysottelut Pohjoismaiden ja Baltian maiden välillä U11 ja U13 ikäluokissa. Valmennuskeskus kokoaa U12-pelaajia 2-3 kertaa vuodessa leireille, jonka toteutuksessa ovat mukana parhaat kansalliset ja kansainväliset osaajat jakamassa tietotaitoa pelaajille, valmentajille ja vanhemmille. Data, teknologia ja kansainvälisen tason asiantuntijat ovat tiiviisti kehityksen seurannan tukena ja alle 12-vuotiaille on oma nimetty vastuupalmentaja.

Alueellisten valmennuskeskusten pelaajat osallistuvat kolmeen Suomessa järjestettävään TE12-kilpailuihin. Nämä kilpailut ovat tiivis osa kansallista kilpailukalenteria. Lisäksi alueelliset keskukset järjestävät kaksi alueellista leiriä ja kaksi kansainvälistä kilpailumatkaa TE12-kilpailuihin ulkomaille. Näiden lisäksi Vierumäellä järjestetään kaksi valtakunnallista Tennis Team Finland -leiritystä. Leireillä tutustutetaan pelaajia, valmentajia ja vanhempia kansainväliseen toimintaympäristöön, vaatimuksiin sekä datan ja teknologian hyödyntämiseen osana pelaajan polkua. Toiminnasta vastaa nimettyjen vastuupalmentajien ryhmä, jotka ovat tiiviisti joko aluekeskusten toiminnassa ja/tai Tennis Team Finland -leirityksissä.

Alle 12-vuotiaiden lasten tennistoiminta, tavoitteet 2028



Lasten toiminnan positiivinen ilmapiiri

Vanhemmat ovat isossa roolissa mahdollistajana lasten urheilussa. Tavoitteena auttaa vanhempia jakamalla heille tarvittavaa tietoa lasten- ja nuorten liikunnasta sekä kilpailemisen mahdollisuuksista. Tuomme vanhempien infopakettin seuroille vapaaseen käyttöön ja tavoitteena on, että kaikki seurat jakavat infon lasten vanhemmille,

Tennisliitto kouluttaa valmentajia ja kilpailunjohtajia myös parantamaan ilmapiiriä lasten tapahtumissa. Kilpailunjohtajien tulee puuttua huonoon käytökseen aktiivisesti lasten tapahtumissa ja raportoida mahdollisista epäasiallisuuksista Tennisliiton toimistolle. Valmentajien ja vanhempien kanssa rakennetaan yhdessä lasten tapahtumien ilmapiiriä kannustavaksi ja innostavaksi. Tenniksen lasten tapahtumat koetaan esimerkillisiksi ja ne kannustavat lisäämään tenniksen kilpailemista.



”Laadukas lasten tennistoiminta on yhteistyötä. Kaiken mahdollistavat seurat, jotka laittavat palloja liikkeelle ja edistävät kokonaisuutta arjessaan; samalla Tennisliitto tukee ja mahdollistaa osallistumisen ja kilpailemisen rakenteita sekä järjestää kansainvälisiä mahdollisuuksia ulottuen maajoukkueitoimintaan.”



Elinvoimaiset seurat

Seurat muodostavat kaiken toiminnan pohjan; vuoden 2024 alussa oli Tennisliitolla jäsenseuroja 153, joissa jäseniä yli 27 000. Seuroja on ympäri Suomea, kuitenkin suurimmat ja kasvavat seurat keskittyvät kaupunkeihin. Kymmenestä suurimmasta seurasta on kahdeksan Uudeltamaalta ja 35 suurinta seuraa kattaa jäsenmäärästä lähes 80 %.

Seurojen kehittäminen ja jäsenmäärän kasvattaminen

Seuratoiminnan ytimessä on jäsenseurojen auttaminen ja kehittäminen monipuolisesti. Seurakehittämisessä jatketaan erilaisia seurakehitysprosesseja laatuseurajärjestelmän mukaisesti. Läpileikkaavina teemoina ovat muun muassa laadukas lasten toiminta ja seurajohtaminen.

Laatuseuraohjelmassa oli mukana vuoden 2024 alussa 32 seuraa. Ohjelman sisällä seurat voi auditoitua joko: lasten ja nuorten, aikuistenniksen, kilpatenniksen tai huipputason seuraksi. Tennisliiton laatuseuraohjelmassa 15 seuraa on suorittanut auditointeja. Niistä 13 seuraa on auditoituun lasten ja nuorten sekä aikuistenniksen laatuseuroiksi, 2 seuraa lasten ja nuorten laatuseuraksi ja 3 seuraa on suorittanut kilpatason auditoinnin.

Valinnat

Seurojen kehittäminen ja jäsenmäärän kasvattaminen

Tennisliiton asiakaspalvelu ja digitaaliset järjestelmät seurojen apuna

Ympärivuotiset vuorovaikutteiset seura- ja kehittämistapaamiset

Strategiset mittarit

Seurojen jäsenmäärä on yli 30 000 jäsentä

Seurojen valmennuksessa mukana olevien pelaajien määrä kasvaa 20 %

Auditoituja laatuseuroja on yli 30 seuraa

Käyttäjäpalautteet Tennisliiton asiakaspalvelusta ja digitaalisista järjestelmistä ovat yli 3,5/5

Laadukkaan ja kasvavan seuratoiminnan mahdollistamiseksi toteutetaan eritasoisia ja -tyyppisiä seurakehityskokonaisuuksia. Edeltävällä strategiakaudella aloitettua kilpa- ja huipputennisprosessia jatketaan sekä uutena kokonaisuutena aloitetaan kasvuseurojen kehitysprosessi. Näitä kehitysprosesseja ja laatuseuraohjelmaa viedään eteenpäin yhdessä Vierumäen osaamiskeskuksen kanssa. Tennis on yksi Vierumäen painopistelajeista.

Laatuseuroille tarjotaan jatkossa parempia oikeuksia ja mahdollisuuksia erilaisiin tukimuotoihin. Tennisliiton taloudellisen tuen perusteena on jatkossa seuran laatuseurastatus.

Tennisliiton asiakaspalvelu ja digitaaliset järjestelmät seurojen apuna

Digitaaliset järjestelmät, erityisesti seurojen toiminnanohjausjärjestelmä TennisClub ja TennisÄssä-kilpailujärjestelmä, ovat tärkeässä roolissa kehitystyössä. Järjestelmien ja materiaalipankin, asiakaspalvelun ja ympärivuotisten seuratapaamisten kautta toimintaa johdetaan entistä systemaattisemmin sekä tavoitteellisemmin tukemaan tenniksen strategian toteutumista.

Kehitämme edelleen seurojen toiminnanohjausjärjestelmää TennisClubia ja TennisÄssä-kilpailujärjestelmää.



Vuonna 2020 väkiluku kasvoi neljässä maakunnassa ja Ahvenanmaalla. Ennusteen mukaan vuonna 2040 väkiluku kasvaisi enää Uudenmaan ja Pirkanmaan maakunnissa sekä Ahvenanmaalla.

Tennisliiton digijärjestelmät tukevat seurojen toimintaa ja vähentävät manuaalista työtä merkittävästi.

Tennisliiton asiakaspalvelu tukee seuroja ja pelaajia. Seuroille asiakaspalvelu auttaa kilpailu- ja seuratoimintaan liittyvissä asioissa ja pelaajia lähinnä kilpailutoimintaan liittyvissä asioissa. Seurapalvelua siirretään proaktiiviseksi ainakin laatuseurojen ja kehitysprosesseissa olevien seurojen kanssa ja näiden seurojen kanssa käydään säännöllisesti kehittämistapaamisia. Näin pystymme palvelemaan seuroja ajankohtaisissa haasteissa paremmin. Asiakaspalvelun tarve on lähes yhden henkilötyövuoden suuruinen vuositasona.

Elinvoimainen seuratoiminta on välttämätön edellytys tenniksen strategian toteutumiselle. On ensiarvoisen tärkeää, että seurat sitoutuvat strategiaan, seurojen ja Tennisliiton roolit tavoitteineen ovat selkeät ja vuoropuhelu aktiivista. Strategiatyön aikana seurat nostivat esille ja toivoivat liiton aktiivista roolia seura- ja aluetapaamisten osalta.

Yhdessä. Toisiaan kunnioittaen.
Tulevan strategian aikana kiinnitetään entistä enemmän huomiota kunnioittavaan käytökseen niin kentällä kuin sen ulkopuolella.

Kasvava harrastetennis

Aktiiviset harrastekilpelaajat ovat tärkeää koko Suomi-tennikselle – he kuluttavat enemmän palveluita seuratason tasolla ja massaa kasvattamalla ohjautuu pelaajia enemmän myös kilpapolulle (= kilpailulisenssin lunastaneita).

Harrastepelaajien määrä on kasvanut kuluneiden vuosien aikana vahvasti. Tehdyt järjestelmämuutokset mahdollistavat kasvun seuraavan vaiheen, jossa on tavoitteena edelleen kasvattaa minimissään yhden ottelun pelanneiden määrää TennisÄssä-kilpailujärjestelmässä.

Harrastekilpailemisen kasvattaminen erilaisilla formaateilla

Pelaajien on jatkossa mahdollista pelata tasoon vaikuttavia haasteotteluita vapaa-ajalla, virallisen kilpailutoiminnan ulkopuolella. Otteluille on määritelty säännöt ja ne tulevat pieneltä osalta vaikuttamaan pelaajan tasoon. Tämä tarjoaa ensimmäisiä ottelukokemuksia ja pääsyn osaksi tasojärjestelmää. Toimintamallia markkinoidaan aktiivisesti ja tason muutosta visualisoidaan pelaajia innostavaksi.

Sarjatennistä kasvatetaan ja markkinoidaan voimakkaasti sekä suurimmissa kaupungeissa että alueellisesti. Tärkeänä tekijänä pidetään mahdollisimman lyhyitä pelimatkoja alimmilla tasoilla, ylimmillä tasoilla toiminta on valtakunnallista. Alimmilla tasoilla on potentiaalia kasvaa helpon ja yksinkertaisen peliformaatin johdosta.

STL lohkosarja kasvatetaan ympärivuotiseksi ja se tarjoaa osallistujille helpon tavan saada virallisia, tasoon vaikuttavia, otteluita. Sarjaa tarjotaan aluksi pääkaupunkiseudulla ja kysynnän pohjalta toimintaa on mahdollista laajentaa myös muille alueille. Sarja on erinomainen palvelu pelaajille – jokainen pelaaja saa 4–5 virallista ottelua ja ottelut sovitaan omien aikataulujen pohjalta.



”Tennis on peli. Peli, jota pelataan. Kilpailullisuus on vahvasti läsnä lajissamme. Kilpailullisuus on tenniksen vahvuus.”

Valinnat

Harrastekilpailemisen kasvattaminen erilaisilla formaateilla

Strategiset tavoitteet

Vuonna 2028 kilpailulisenssejä 6600 kpl ja yhden ottelun pelanneita pelaajia 9000 kpl

Sarjatenniksessä mukana yli 800 joukkuetta ja STL lohkosarjassa mukana yli 500 pelaajaa

Vuonna 2028 pelataan yli 1000 haasteottelua vuodessa



Kuva: Annika Wolin / HVS-Tennis

Yhdessä. Toisiaan kunnioittaen.
Toiminta läpileikkaa seura-, kilpailu- ja huipputennistoiminnan, mikä mahdollistetaan osaamisen kehittämisen toiminnoilla.



Onnistumisen edellytykset

Strategisten valintojen ja ydintoimintojen menestyksekkääksi toteuttamiseksi on tunnistettu kolme onnistumisen edellytystä:

1. Viestintä ja markkinointi

2. Osaamisen kehittäminen

3. Resurssit

1. Viestintä ja markkinointi

Systemaattinen, suunnitelmallinen ja reagoiva markkinointiviestintä mahdollistaa liiton ydintoimintojen ja valittujen strategisten valintojen (Menestyvä huipputennis – Laadukas lasten toiminta – Elinvoimaiset seurat – Kasvava harrastetennis) onnistumisen.

Viimeisten vuosien vahvan ulkoisen viestinnän, oma sisällöntuotanto ja mediatyö, toimenpiteitä jatketaan palvelukseen jäsenseurojen toimintaa sekä mahdollistaakseen kiinnostuksen ja kulutuksen kasvun. Edeltävällä strategiakaudella tenniksen kiinnostus- ja media-arvo olivat jatkuvassa kasvussa.

Erityistä huomiota kiinnitetään sisäiseen viestintään strategisten valintojen osalta, minkä nähdään auttavan tenniksen strategian entistä parempaa toteutumista.

Tenniksen kuluttamisen lisäämiseksi tarjotaan apua jäsenseuroille markkinointiviestintään laatuseuraprosessien ja erillisten koulutusten avulla.

Tapahtumamarkkinointi

Tapahtumat nostettiin ensimmäistä kertaa tenniksen strategian ydintoiminnoksi edeltävässä strategiassa. Laadukkaasti tuotetut tapahtumat luovat tenniksen kasvulle mahdollisuuksia, joita ei perinteisellä lajiliitolla työllä saavuteta.

Tennisliitto tunnetaan osaavana, luotettavana ja vastuullisena tapahtumajärjestäjänä. Tapahtumat innostavat laji- ja urheiluyhteisöä kuluttamaan tennistä entistä enemmän luoden kaupallisia mahdollisuuksia.

Tennisliitto järjestää vuosittain Tennisgaalan yhteistyössä Suomen Tenniksen Tukisäätiön kanssa, jonka tehtävänä on kerätä varoja junioreille, palkita vuoden parhaita sekä koota tennisyhteisöä juhlimaan päättyvää tennisvuotta. Lisäksi vuosittaisiin liiton tapahtumiin lukeutuvat koti- tai vierastapahtumina Davis Cup – ja Billie Jean King Cup –maaottelut, naisten Helsinki Open sekä liitto tukee/ järjestää Suomessa järjestettäviä ammattilaistapahtumia.

Valinnat

Tennisliiton perusviestintä palvelee jäsenseurojen toimintaa ja läpileikkaa tenniksen strategian mahdollistaen strategisten valintojen onnistumisen

Tenniksen kiinnostavuuden ja tunnettuuden lisääminen

Tenniksen kuluttaminen lisääntyy

Tapahtumamarkkinointi

Mittarit

Ansaitun median vuosittainen kasvu (TV, Print, WEB) 5 %

Jäsenseurojen tyytyväisyys 3,5/5 viestintään vuosikyselyissä

Tennistapahtumien katsojamäärät kasvavat ja kävijäpalautteet ovat yli 3/5

Tennisliiton järjestämät huipputennistapahtumat tuottavat taloudellisia resursseja

2. Osaamisen kehittäminen

Osaamisen kehittäminen on kriittinen menestystekijä tenniksen strategiassa. Osaamisen ylläpitäminen ja kehittäminen on mukana kaikessa tekemisessä. Seuratoimijoiden ja valmentajien sekä liiton oman henkilöstön lisäksi on tunnistettu suora ja välillinen osaamisen kehittämisen tarve niin pelaajien kuin heidän taustajoukkojensa, erityisesti vanhempien osalta.

Laadukas valmentajien osaamisen kehittäminen

Valmentajien osaamisen merkitys tunnistetaan. Tennisliiton valmentajakoulutus pysyy ITF:n korkeimmalla laatutasolla. Valmentajakoulutuksen laatua kehitetään yhdessä seurojen ja Vierumäen osaamiskeskuksen kanssa. Valmentajakoulutuksen perustana toimii laadukas tasokoulutusjärjestelmä. Sen lisäksi järjestetään säännöllisesti seminaareja eri teemoihin. Seminaarien avulla kehitetään myös valmentajien yhteisöllisyyttä. Valmentajakoulutuksessa otetaan käyttöön valmentajalisenssi. Lisenssin omaava valmentaja hallitsee tenniksen ja valmennuksen perusteet. Valmentajalisenssin avulla varmistetaan laadukasta ja vastuullista valmennusta. Lisäksi valmentajalisenssi kannustaa päivittämään jatkuvasti osaamista.

Tuomarikoulutus

Uusille tuomaritoiminnasta kiinnostuneille järjestetään 1-tason tuomarikoulutuksia. Lisäksi strategiakaudella järjestetään junioreille sääntökoulutusta sekä tapahtumia, joissa pelaajat toimivat myös tuomareina. Tuomarimäärän kasvattamiseksi ja erityisesti osaamisen lisäämiseksi perustetaan uusi kehittyvien tuomareiden ryhmä. Sähköistä linjatuomioiden tarkistusjärjestelmää, Zenniz-järjestelmää, tullaan hyödyntämään tuomaritoiminnan apuna entistä voimakkaammin.

Kilpailunjohtajakoulutus

Kilpailunjohtajille järjestetään sekä 1-tason koulutuksia että jatkokoulutuksia. Kilpailunjohtajien osaamista kasvatetaan Tennisässän käytössä, kilpailusarjojen sääntöjen hallinnassa, yhtenäisenä toimintamallina pelaajien epäasialliseen käyttäytymiseen liittyen sekä erilaisiin ongelmatilanteisiin kilpailuiden aikana. Vuosina 2025 ja 2026 painopisteenä tulee olemaan kilpailun ylläpito online versiolla sekä puuttuminen mahdollisiin käytösongelmiin kilpailutilanteissa.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Tennisliitto kouluttaa henkilöstöään tarpeen mukaan ja huolehtii henkilöstön osaamisesta. Koulutukset sovitaan ja räätälöidään henkilöstön tarpeeseen.

Valinnat

Laadukas valmentajien osaamisen kehittäminen

Muu koulutustoiminta

Mittarit

Valmentajakoulutus pysyy ITF:n korkeimmalla laatutasolla

Valmentajakoulutuksiin ja –seminaareihin osallistuu 400 valmentajaa vuodessa

Tenniksessä on oma valmentajalisenssijärjestelmä ja kaikki laatuseurojen valmentajat ovat lisensoituja

Kilpailunjohtajakoulutuksiin osallistuu 200 henkilöä strategiakauden aikana

Tuomarikoulutuksiin osallistuu 80 henkilöä strategiakauden aikana

3. Resurssit

Kaupallisen strategian toteuttaminen – tulovirtojen monipuolisuus ja kasvattaminen

Strategian toteuttaminen vaatii taloudellisia edellytyksiä ja resurssointia kehityshankkeisiin. Tulevaisuudessa on odotettavissa valtion avustusten laskeva trendi, mikä tulee korostamaan oman toiminnan tulojen ja varainhankinnan merkitystä.

Tennisliitto on osana strategiatyötä tarkastellut tulovirtoja ja mahdollisuuksia tuottojen kasvattamiseen oman toiminnan avulla. Vuonna 2023 valmisteltiin kaupallinen strategia, jota seuraavan neljän vuoden aikana viedään käytäntöön. Tavoitteena on kasvattaa kaupallisten yhteistyökumppanuuksien määrää ja arvoa ja siten saada lisäresursseja strategian toteuttamiseen.

Resursseja kohdennetaan esimerkiksi digitalisaatioon (TennisClub ja TennisÄssä), osaamisen kehittämiseen, strategisten valintojen ja kriittisten menestystekijöiden toimeenpanoon.

Vierumäki toimii Tennisliiton kilpailu- ja koulutuskeskuksena

Tennisliitto solmi vuonna 2023 pitkän yhteistyösopimuksen Vierumäen kanssa. Sopimuksen mukaisesti Vierumäelle on laajennettu sisäolosuhteita ja Tennisliitto on sitoutunut käyttämään hallia pitkäaikaisena vuokralaisena. Tennisliitto käyttää Vierumäkeä kansallisten ja kansainvälisten kilpailuiden järjestämiseen, valmentajien ja seurojen osaamisen kehittämiseen sekä nuorten leirittämiseen ja testaamiseen.

Olosuhdeseminaari tiedon välittäjänä ja kasvun mahdollistajana

Resurssien näkökulmasta olosuhdetoiminta on myös tärkeä palanen. Tennisliiton harrastajamäärät ovat viimeisen vuosikymmenen olleet kasvu-uralla. Kasvu on voimakasta kaupungeissa ja usealla paikkakunnalla on kenttäkapasiteetti muodostunut pullonkaulaksi entistä voimakkaamman kasvun näkökulmasta. Strategiakauden aikana Tennisliitto selvittää mahdollisuuksia oman harjoitusolosuhteen rakentamiselle.

Tennisliiton olosuhdetoiminta auttaa yhdistämään sidosryhmät toisiinsa ja jakaa parhaita käytänteitä olosuhteiden kehittämiseksi. Vuosittaisessa olosuhdeseminaarissa käsitellään rakennushankkeita ja niiden tarpeita. Tennisliitto auttaa seuroja ja halliyhtiöitä kehityshankeissa konsultaatiolla ja sidosryhmätyön avulla.

Valinnat

Kaupallisen strategian toteuttaminen – tulovirtojen monipuolisuus ja kasvattaminen

Huipputenniksen rahoituksen ja toiminnallisten resurssien kasvattaminen yhdessä Olympiakomitean ja paikallisten urheiluakatemioiden kanssa

Vierumäki toimii Tennisliiton kilpailu- ja koulutuskeskuksena

Olosuhdeseminaari tiedon välittäjänä ja kasvun mahdollistajana

Mittarit

Konsernitason liikevaihto ylittää 3,5m€ ja kumppanimyynti ylittää 750 000 €

Huipputenniksen valtion rahoitus ylittää 150 000 €

Olosuhdeseminaarin osallistujapalaute on yli 3.5/5

Vierumäki -yhteistyö tuottaa Tennisliitolle taloudellista lisäarvoa

Kenttämäärä kasvaa 5 % ja Tennisliitolla on selkeä näkemys oman olosuhteen rakentamiselle



Yhteistyötoimijat

Tenniksen strategiaa ovat yhdessä liiton kanssa toteuttamassa yhteistyötoimijat:

1. Suomen Tenniksen Tukisäätiö sr

Suomen Tenniksen Tukisäätiön tarkoituksena on edistää ja tukea tennisharrastusta, tennisurheilua ja erityisesti junioritoimintaa Suomessa. Säätiö myöntää vuosittain stipendejä suoraan nuorille pelaajille hakuperusteisesti. Toimintaansa kasvattaakseen säätiö järjestää vuosittain Tennisgaalan, jonka tuotto lahjoitetaan nuorille lahjakkuuksille. Säätiö kasvattaa varallisuuttaan lisäksi keräyksin, testamentein sekä vuosijuhlien lahjoitusten kautta. Säätiö on itsenäinen toimija, mutta säätiön hallituksessa on Tennisliiton puheenjohtaja sääntömääräisesti mukana ja naistoimikunnan edustaja.

2. Tennisliitto Finland Oy

Tennisliitto Finland Oy on täysin Suomen Tennisliitto ry:n omistama osakeyhtiö, joka vastaa liiton yhteistyökumppanuuksista ja tapahtumien järjestämisestä. Yhtiöllä on oma hallinto ja hallitus valitaan vuosittain. Yhtiön tehtävänä on tuottaa taloudellista lisäarvoa yhdistykselle.

3. Suomen Senioritennis ry

Suomen Senioritennis järjestää jäsenilleen, joilla on oltava Tennisliiton seurajäsenyys, sarjatennis- ja maajoukkuepalveluja.

4. Naistoimikunta

Naistoimikunta kerää varoja juniorityön tukemiseen monin tavoin. Naistoimikunta lahjoittaa vuosittain nuorille stipendejä Tennisgaalassa ja pyöreitä vuosia juhlivien seurojen juhlissa.

5. Vierumäki

Tennisliitto solmi vuonna 2023 pitkän yhteistyösopimuksen Vierumäen kanssa. Liitto käyttää Vierumäkeä kansallisten ja kansainvälisten kilpailuiden järjestämiseen, valmentajien ja seurojen osaamisen kehittämiseen sekä nuorten leirittämiseen ja testaamiseen.

THE WORLD CUP
OF TENNIS



FINALS 2023

